

20181300000343**

Bogotá D.C, 30-01-2018

De:

Asesor Control Interno

Para:

Capitán Germán Andrés Miranda

Director Nacional de la DNBC

Asunto:

Resultados Evaluación de Gestión por Dependencias 2017

De manera atenta, para su conocimiento y fines pertinentes, la oficina de Control Interno hace entrega de los Informes de la referencia, correspondientes a la vigencia 2017, por cada una de las áreas de la Dirección Nacional de Bomberos de Colombia (DNBC), en cumplimiento de la Ley 909 de 2004 y la Circular 04 de 2005 del DAFP, en el formato establecido para tal fin por el Consejo Asesor del Gobierno Nacional en materia de Control Interno de las entidades del orden nacional y territorial.

Es importante resaltar que los resultados de la Evaluación por dependencias son insumos para las evaluaciones de desempeño y Acuerdos de Gestión de los servidores públicos.

Para el seguimiento se adelantó la verificación de los siguientes elementos:

a. Cumplimiento del Plan de Acción Institucional 2017.

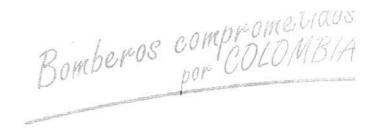
Los resultados presentados se enmarcan en dos aspectos:

- b. Evaluación del Plan Institucional del 2017;
- c. Evaluación de la Gestión por Dependencias:

A continuación, se presentan los resultados, oportunidades de mejora y recomendaciones de la asesora de Control Interno al proceso de Planeación Estratégica de la DNBC, de acuerdo a los aspectos enunciados anteriormente:

Cy





Estructura del Plan Institucional 2017:

El Plan de Acción Institucional 2017 está compuesto por 6 Objetivos Generales, subdividiéndose el objetivo No. 6 en 5 objetivos específicos.

El cumplimiento de los objetivos se basa en la gestión adelantada por los procesos establecidos en el marco del Sistema Integrado de Gestión y Control de la entidad, (19 procesos), los cuales están asociados al quehacer de las dependencias o áreas de la entidad.

De acuerdo con los lineamientos establecidos por el proceso de Planeación Estratégica, cada uno de los procesos establece el Plan de Acción, acorde con los objetivos institucionales, sectoriales y del PND.

Metodología de la Evaluación Plan Institucional 2017:

El inciso 2º del artículo 39 de la Ley 909 de 2004 y el artículo 52 del Decreto Reglamentario 1227 de 2005, establece que las Oficinas de Control Interno o quienes hagan sus veces, deberán evaluar la gestión de cada dependencia de la Entidad de la cual forman parte.

Para tal fin, es conveniente señalar que el análisis de la gestión de cada área de la organización deberá basarse en la evaluación cuantitativa y cualitativa del grado de ejecución de los compromisos establecidos en la planeación institucional, liderado por las Oficinas de Planeación o las que hagan sus veces.

Con fundamento en los informes de seguimiento realizados por las Oficinas de Planeación, los Jefes de las Oficinas de Control Interno deberán verificar el cumplimiento de dicha información a través de las auditorias u otros mecanismosque validen los porcentajes de logro de cada compromiso".

La evaluación se realizó con base en la información presentada a Control Interno por el Proceso de Planeación Estratégica, resultante de los reportes y seguimientos generados por los responsables de los procesos en las fechas de corte establecidas por Planeación Estratégica.

De igual manera se tomó como insumo el informe de auditoría realizada durante la vigencia 2017 al proceso Gestión Atención al Usuario y seguimientos al Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano.

La metodología para la medición y seguimiento de los avances del plan estratégico y el plan de acción institucional se realizó mediante ponderaciones a los objetivos institucionales y a los procesos que participan en cada uno de ellos, teniendo en cuenta el



criterio del Comité Directivo sobre el aporte de cada uno de los procesos a su cumplimiento y por ende a la misión Institucional.

Lo anterior, con el fin de obtener mediciones más relevantes de la gestión institucional de acuerdo a las recomendaciones realizadas por la Oficina de Control Interno en el reporte de gestión por dependencias 2016.

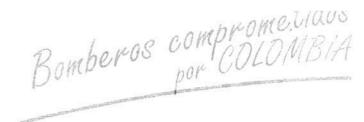
Por lo tanto el porcentaje de participación al Objetivo Institucional relacionado con cada Proceso participantes es el siguiente:

Tabla 1. Ponderación de objetivos por procesos

OBJETIVO INSTITUCIONAL	% PARTICIPACION DEL OBJETIVO EN EL TOTAL	% PARTICIPACI ON DEL PROCESO EN EL OBJETIVO	PROCESOS PARTICIPANTES
 Actualizar reglamentos generales, técnicos, administrativos 	10%	100%	Formulación y actualización normativa y operativa.
y operativos.		100%	
2. Asesorar a las Delegaciones Departamentales de Bomberos en la		50%	Acompañamiento Territorial
implementación de reglamentos generales, técnicos, administrativos	10%	25%	Formulación y actualización normativa y operativa.
y operativos de la		25%	Gestión jurídica
actividad bomberil.		100%	
3. Asesorar a los		70%	Acompañamiento Territorial
cuerpos de Bomberos en la implementación de planes, programas,	10%	27%	Formulación y actualización normativa y operativa.
proyectos y estrategias.		3%	Inspección, vigilancia y control
		100%	THE COURT OF THE C
4. Fortalecer la		70%	Fortalecimiento Bomberil para la respuesta.
capacidad de respuesta de los Cuerpos de Bomberos de Colombia.	15%	30%	Gestión de Cooperación Internacional y Alianzas Estratégicas
		100%	
5. Apovar técnica v		70%	Coordinación Operativa.
 Apoyar técnica y operativamente a los Bomberos de Colombia 	15%	30%	Fortalecimiento Bomberil para la respuesta.
		100%	







OBJETIVO INSTITUCIONAL	% PARTICIPACION DEL OBJETIVO EN EL TOTAL	% PARTICIPACI ON DEL PROCESO EN EL OBJETIVO	PROCESOS PARTICIPANTES	
		15%	Planeación Estratégica.	
		3%	Gestión de comunicaciones.	
		15%	Análisis y Mejora Continua	
		3%	Gestión de Cooperación Internacional y Alianzas Estratégicas	
		3%	Formulación y actualización normativa y operativa.	
		3%	Acompañamiento territorial.	
		3%	Coordinación Operativa.	
6.a. Fortalecer la		3%	Fortalecimiento Bomberil para la respuesta.	
Planeación,		3%	Inspección Vigilancia y control.	
direccionamiento estratégico y control de	10%	3%	Gestión de Talento Humano	
la DNBC		3%	Gestión Jurídica	
		3%	Gestión de Tecnología Informática	
		3%	Gestión Financiera	
		3%	Gestión Administrativa	
		3%	Gestión de Contratación	
		3%	Gestión de Asuntos Disciplinarios	
		3%	Gestión de Atención al Usuario	
		15%	Evaluación y Control	
		3%	Gestión Documental	
		100%		
		10%	Planeación Estratégica.	
		5%	Análisis y Mejora Continua	
		15%	Gestión de Contratación	
		10%	Gestión de Asuntos Disciplinarios	
6.b Fortalecer los mecanismos de soporte	10%	20%	Gestión Administrativa	
a la Gestión Institucional	10%	10%	Gestión Documental	
		10%	Gestión de Tecnología Informática	
		10%	Gestión Jurídica	
		10%	Gestión de comunicaciones.	
		100%		
6.c. Fortalecer la		3%	Planeación Estratégica.	
transparencia, Participación y Servicio	5%	20%	Gestión de comunicaciones.	
al Ciudadano.		5%	Análisis y Mejora Continua	

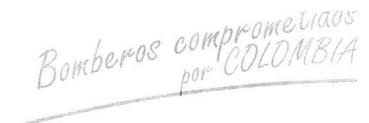


OBJETIVO INSTITUCIONAL	% PARTICIPACION DEL OBJETIVO EN EL TOTAL	% PARTICIPACI ON DEL PROCESO EN EL OBJETIVO	PROCESOS PARTICIPANTES
		3%	Gestión de Cooperación Internacional y Alianzas Estratégicas
		3%	Formulación y actualización normativa y operativa.
		3%	Acompañamiento territorial.
		3%	Coordinación Operativa.
		3%	Fortalecimiento Bomberil para la respuesta.
		3%	Inspección Vigilancia y control.
		3%	Gestión de Talento Humano
		3%	Gestión Jurídica
		10%	Gestión de Tecnología Informática
		3%	Gestión Financiera
	A	3%	Gestión Administrativa
		3%	Gestión de Contratación
		3%	Gestión de Asuntos Disciplinarios
		20%	Gestión de Atención al Usuario
		3%	Evaluación y Control
		3%	Gestión Documental
		100%	
6.d. Desarrollar las	AND THE RESIDENCE OF THE PARTY	100%	Gestión de Talento Humano
competencias laborales y mejoramiento del clima laboral.	A DESCRIPTION OF THE PARTY OF T	100%	
 6.e. Optimizar de los servicios tecnológicos, 		100%	Gestión de Tecnología Informática
infraestructura física y sistemas de información y comunicación de la DNBC.,	5%	100%	
6.f. Administración		10%	Planeación Estratégica.
eficiente de los recursos	5%	90%	Gestión Financiera
de funcionamiento e inversión.		100%	
TOTAL	100%	The second second second	

Para determinar el porcentaje de cumplimiento Institucional por Objetivos, en el caso de la Tabla 3.se utilizó el método de promedio ponderado de los procesos que participan en su







cumplimiento (establecido por Planeación Estratégica) y un promedio simple para las actividades de los procesos. Tabla 2 y 3.

El comportamiento en total de la gestión lograda por cada uno de los procesos se puede evidenciar en la Tabla No.2 según la escala de calificación de cumplimiento establecida por Planeación, a continuación relacionada.

Actividades con cumplimiento alto (100% < avance ≥ 85%)	Nivel alto de cumplimiento	
Actividades con cumplimiento medio (85% < avance ≥ 45%)	Nivel medio de cumplimiento	
Actividades cumplimiento bajo (45% < avance ≥ 0%)	Niver Bala de cumplimiento	

Tabla 2. Escala de cumplimiento de la gestión.

Resultados de la evaluación del Plan Institucional 2017 por OBJETIVOS:

Tabla 3. Resultado porcentual obtenido por objetivo.

OBJETIVO INSTITUCIONAL	OBTENIDO POR OBJETIVO	% PARTICIPACION DEL PROCESO EN EL OBJETIVO	CUMPLIMIENTO DEL PROCESO	PROCESOS PARTICIPANTES
1. Actualizar reglamentos generales, técnicos, administrativos y operativos.	91,60%	100%	91,60%	Formulación y actualización normativa y operativa.
2. Asesorar a las Delegaciones		50%	80,00%	Acompañamiento Territorial
Departamentales de Bomberos en la implementación de reglamentos	90,00%	25%	100,00%	Formulación y actualización normativa y operativa.
generales, técnicos, administrativos y operativos de la actividad bomberil.		25%	100,00%	Gestión jurídica
3. Asesorar a los	- 17	70%	60,00%	Acompañamiento Territorial
cuerpos de Bomberos en la implementación de planes, programas, proyectos y	69,75%	27%	100,00%	Formulación y actualización normativa y operativa.
estrategias.		3%	25,00%	Inspección, vigilancia y control



OBJETIVO INSTITUCIONAL	OBTENIDO POR OBJETIVO	% PARTICIPACION DEL PROCESO EN EL OBJETIVO	CUMPLIMIENTO DEL PROCESO	PROCESOS PARTICIPANTES
4. Fortalecer la capacidad de		70%	100,00%	Fortalecimiento Bomberil para la respuesta.
respuesta de los Cuerpos de Bomberos de Colombia.	100,00%	30%	100,00%	Gestión de Cooperación Internacional y Alianzas Estratégicas
5. Apoyar técnica y		70%	100,00%	Coordinación Operativa.
operativamente a los Bomberos de Colombia	100,00%	30%	100,00%	Fortalecimiento Bomberil para la respuesta.
		15%	87,63%	Planeación Estratégica.
	8.9	3%	100,00%	Gestión de comunicaciones.
	(% or - #2)	15%	89,00%	Análisis y Mejora Continua
	a de di	3%	100,00%	Gestión de Cooperación Internacional y Alianzas Estratégicas
6.a. Fortalecer la		3%	100,00%	Formulación y actualización normativa y operativa.
Planeación, direccionamiento	80,90%	3%	100,00%	Acompañamiento territorial.
estratégico y control de la DNBC		3%	100,00%	Coordinación Operativa.
		3%	100,00%	Fortalecimiento Bomberil para la respuesta.
		3%	100,00%	Inspección Vigilancia y control.
		3%	80,00%	Gestión de Talento Humano
	8 5 WA	3%	19,80%	Gestión Jurídica
	E are min	3%	33,40%	Gestión de Tecnología Informática
		3%	39,80%	Gestión Financiera
		3%	53,20%	Gestión





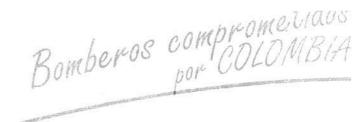
OBJETIVO INSTITUCIONAL	OBTENIDO POR OBJETIVO	% PARTICIPACION DEL PROCESO EN EL OBJETIVO	CUMPLIMIENTO DEL PROCESO	PROCESOS PARTICIPANTES
	Till Till		WATER AND THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE P	Administrativa
		3%	26,40%	Gestión de Contratación
		3%	60,20%	Gestión de Asuntos Disciplinarios
		3%	53,60%	Gestión de Atención al Usuario
		15%	100,00%	Evaluación y Control
	130	3%	80,00%	Gestión Documental
	-	10%	80,50%	Planeación Estratégica.
		5%	100,00%	Análisis y Mejora Continua
		15%	100,00%	Gestión de Contratación
6.b Fortalecer los mecanismos de soporte a la Gestión Institucional		10%	25 00% Gestión de	Gestión de Asuntos Disciplinarios
	79,40%	20%	86,41%	Gestión Administrativa
		10%	99,00%	Gestión Documental
	1 6	10%	50,00%	Gestión de Tecnología Informática
	- 6	10%	66,65%	Gestión Jurídica
	8	10%	100,00%	Gestión de comunicaciones.
		3%	91,50%	Planeación Estratégica.
		20%	84,65%	Gestión de comunicaciones.
	5	5%	the second second the second s	Continua
6.c. Fortalecer la transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano.	72,36%	3%	100,00%	Gestión de Cooperación Internacional y Alianzas Estratégicas
	o	3%	100,00%	Formulación y actualización normativa y operativa.
		3%	100,00%	Acompañamiento territorial.
		3%	100,00%	Coordinación



OBJETIVO INSTITUCIONAL	OBTENIDO POR OBJETIVO	% PARTICIPACION DEL PROCESO EN EL OBJETIVO	CUMPLIMIENTO DEL PROCESO	PROCESOS PARTICIPANTES
	PLOS REPUBBLISHED STREET		BRADE PROPERTY AND	Operativa.
		3%	50,00%	Fortalecimiento Bomberil para la respuesta.
		3%	50,00%	Inspección Vigilancia y control.
		3%	100,00%	Gestión de Talento Humano
		3%	75,00%	Gestión Jurídica
	A75	10%	73,85%	Gestión de Tecnología Informática
	a / 12 (21)	3%	0,00%	Gestión Financiera
		3%	75,00%	Gestión Administrativa
		3%	100,00%	Gestión de Contratación
		3%	100,00%	Gestión de Asuntos Disciplinarios
		20%	30,86%	Gestión de Atención al Usuario
	ESC 61 234	3%	100,00%	Evaluación y Control
		3%	87,50%	Gestión Documental
6.d. Desarrollar las competencias laborales y mejoramiento del clima laboral.		100%	93,83%	Gestión de Talento Humano
6.e. Optimizar de los servicios tecnológicos, infraestructura física y sistemas de información y comunicación de la DNBC.,		100%	9,00%	Gestión de Tecnología Informática
6.f. Administración eficiente de los		10%	100,00%	Planeación Estratégica.
recursos de funcionamiento e inversión.	97,86%	90%	97,62%	Gestión Financiera







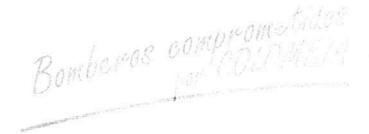
CUMPLIMIENTO DE LA GESTION INSTITUCIONAL DE ACUERDO A LA PONDERACION ASIGNADA A CADA OBJETIVO

Tomando como base los objetivos Institucionales y el aporte de cada proceso a su cumplimiento, se determina que la Gestión Institucional obtuvo un cumplimiento del 84.82%, ubicándose en un NIVEL MEDIO DE CUMPLIMIENTO, tal como se observa en la Tabla 4.

Tabla 4 Cumplimiento Gestión Institucional

Tabla 4 Cumplimiento Gestión Institucional			
OBJETIVO INSTITUCIONAL	% PONDERACION DEL OBJETIVO	CUMPLIMIENTO	
Actualizar reglamentos generales, técnicos, administrativos y operativos.	10%	9,16%	
2. Asesorar a las Delegaciones Departamentales de Bomberos en la implementación de reglamentos generales, técnicos, administrativos y operativos de la actividad bomberil.	10%	9,00%	
 Asesorar a los cuerpos de Bomberos en la implementación de planes, programas, proyectos y estrategias. 	10%	6,98%	
Fortalecer la capacidad de respuesta de los Cuerpos de Bomberos de Colombia.	15%	15,00%	
5. Apoyar técnica y operativamente a los Bomberos de Colombia	15%	15,00%	
6. Mejorar la capacidad estratégica, técnica, tecnológica, operativa y administrativa de la DNB, para liderar de manera eficiente los Bomberos de Colombia	40%	29,68%	
TOTAL	100,00%	84,82%	





EVALUACION POR PROCESOS

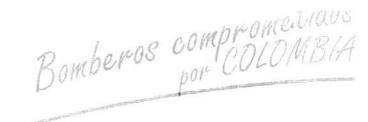
Se determinan los resultados sobre la validación y evaluación de las actividades asociadas al plan de acción de cada proceso, de la cual se obtuvo los siguientes resultados:

Tabla 5. Evaluación de gestión 2017 por proceso.

		ÓN DE GESTIÓN OR PROCESO	2017
N°	PROCESO	EVALUACIÓN %	DEPENDENCIA
1	Gestión de Atención al Usuario	3000	Subdirección Administrativa y Financiera
2	Gestión Jurídica	45,25	Dirección General
3	Gestión de Tecnología Informática	52,53	Subdirección Administrativa y Financiera
4	Gestión de Asuntos Disciplinarios	52,88	Subdirección Administrativa y Financiera
5	Gestión de Contratación	66,54	Subdirección Administrativa y Financiera
6	Gestión Administrativa	68,66	Subdirección Administrativa y Financiera
7	Gestión Financiera	70,00	Subdirección Administrativa y Financiera
8	Inspección Vigilancia y Control	75,00	Subdirección Estratégica y de Coordinación Bomberil
9	Fortalecimiento Bomberil para la respuesta.	85,71	Subdirección Estratégica y de Coordinación Bomberil
10	Gestión Documental	85,88	Subdirección Administrativa y Financiera
11	Planeación Estratégica.	88,08	Dirección General
12	Gestión territorial.	91,11	Subdirección Estratégica y de Coordinación Bomberil
13	Gestión de Talento Humano	91,43	Subdirección Administrativa y Financiera
	Gestión de comunicaciones.	91,87	Subdirección Estratégica y de Coordinación Bomberil
15	Análisis y Mejora Continua	94,79	Dirección General







	EVALUACIÓN DE GESTIÓN 2017 POR PROCESO		
N°	PROCESO	EVALUACIÓN %	DEPENDENCIA
16	Formulación y actualización normativa y operativa.	97,40	Subdirección Estratégica y de Coordinación Bomberil
17	Evaluación y Seguimiento	100,00	Control Interno
18	Gestión de Cooperación Internacional y Alianzas Estratégicas	100,00	Subdirección Administrativa y Financiera
19	Coordinación Operativa.	100,00	Subdirección Estratégica y de Coordinación Bomberil
	PROMEDIO GENERAL DE LA	ENTIDAD	78,53

Como se observa en la tabla No. 4 el cumplimiento general de la gestión de los 19 procesos de la entidad es del 78.53% ubicándose en un nivel de CUMPLIMIENTO MEDIO.

Asociando los procesos a las áreas o dependencias de la DNBC, se establece el cumplimiento de cada una de ellas así:

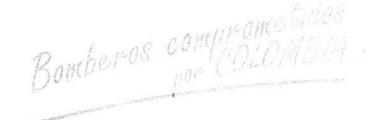
Tabla 6. Evaluación por dependencias de gestión 2017.

EVALUACIÓN POR DEPE GESTIÓN 201		
DEPENDENCIA	EVALUACIÓN PROMEDIO	
Control Interno	100,00	
Subdirección Administrativa y Financiera	69,21	
Dirección General	76,04	
Subdirección Estratégica y de Coordinación Bomberil	90,18	

Según los resultados de la tabla 3 y 4 se conceptúa las siguientes interpretaciones y observaciones:

✓ La ejecución del plan de acción se ubicó en un nivel de CUMPLIMIENTO MEDIO total promedio ponderado de 78.53%.





- ✓ Se resalta que el plan de acción del Proceso Gestión al Usuario, obtuvo un nivel BAJO de cumplimiento con un total promedio simple de 34.93%. Es importante precisar que la calificación se vio afectada debido a que de los 28 compromisos establecidos en el Plan de Acción trece (13) no se cumplieron obteniendo una calificación de cero (0), seis (6) completaron el 50%, dos (2) alcanzaron un 55%, cuatro (4) un 67% y únicamente tres (3) el 100%.
- ✓ Se evidenció en el proceso de Fortalecimiento Bomberil para la Respuesta, que se desarrollaron actividades asociadas al objetivo "Asesorar a los cuerpos de Bomberos en la Implementación de Planes, Programas, Proyectos y estrategias", pero al mismo no se le otorgó ponderación para medir el cumplimiento del objetivo.
- ✓ La calificación obtenida en la Subdirección Administrativa y Financiera, se vio afectada debido a la evaluación obtenida así:

	Tabla 7. Resultados evaluación Subdirección Administrativa.						
N°	PROCESO	EVALUACIÓN (%)	OBSERVACION				
1	Gestión de Tecnología Informática	52,53	Por la falta de asignación de recursos no se ha implementado La estrategia de Gobierno en Línea.				
2	Gestión de Asuntos Disciplinarios	52,88	No se dio cumplimiento en su totalidad a las solicitudes de investigación disciplinaria de la vigencia 2017 y no se efectuado el mapa de riesgo de gestión del proceso.				
3	Gestión de Contratación	66,54	Únicamente avanzaron a la 1 etapa, con respecto a la Gestión Documental del sistema. No se efectuó el mapa de riesgos de gestión del Proceso y los indicadores no miden eficazmente la acción formulada.				
4	Gestión Administrativa	68,66	Únicamente avanzaron a la 1 etapa, con respecto a la Gestión Documental del sistema.				
5	Gestión Financiera	70	Falta el Rediseño de los compromisos asociados a los objetivos institucionales, ya que los mismos no son concordantes con el Objetivo del proceso. En algunas reuniones del Comité de Sostenibilidad se ha tratado la Implementación de las NIIF, es necesario indicar que el mismo no tiene la función asignada. No se Incluyó en los compromisos institucionales la implementación de las normas NIIF con el fin de realizar el seguimiento. Los indicadores establecidos, se encuentran en la mayoría de los casos repetidos y no son coherentes las variables con lo que se espera medir en los				







N°	PROCES	80	EVALUACIÓN (%)	OBSERVACION
				objetivos y metas establecidas.
				Aun cuando la Oficina de Control Interno, desde la vigencia 2017, recomendó realizar la actualización de toda la documentación del proceso a la fecha no se ha dado cumplimiento en su totalidad.
6	Gestión Atención Usuario	de al	34.93	Los indicadores establecidos, no permiten medir los resultados del proceso en términos de eficacia y efectividad.
				No se está dando cumplimiento a los objetivos institucionales de Fortalecer la transparencia, participación y Servicio al ciudadano, por cuanto en su mayoría de los compromisos establecidos no se cumplieron los mismos se encuentran al 50%.

- ✓ Con respecto al nivel medio de cumplimiento de la Dirección General, obedece a la calificación de 45.25%, otorgada a Gestión Jurídica, ya que el proceso únicamente avanzó a la 1 etapa, con respecto a la Gestión Documental del sistema. No se generó el mapa de riesgos de gestión del proceso y los indicadores no miden eficazmente la acción formulada.
- √ Los procesos mejor posicionados tanto por su gestión y/o reporte de información son





Tabla 8. Resultado procesos con mayor puntaje

PROCESO	EVALUACIÓN %	DEPENDENCIA
Evaluación y Seguimiento	100,00	Control Interno
Gestión de Cooperación Internacional y Alianzas Estratégicas	100,00	Subdirección Administrativa y Financiera
Coordinación Operativa.	160,00	Subdirección Estratégica y de Coordinación Bomberil
Formulación y actualización normativa y operativa.	97,40	Subdirección Estratégica y de Coordinación Bomberil
Análisis y Mejora Continua	94.79	Dirección General
Gestión de comunicaciones.	91,87	Subdirección Estratégica y de Coordinación Bomberil
Gestión de Talento Humano	91,43	Subdirección Administrativa y Financiera
Gestión territorial.	91,11	Subdirección Estratégica y de Coordinación Bomberil
Planeación Estratégica.	88,08	Dirección General
Gestión Documental	85,88	Subdirección Administrativa y Financiera
Fortalecimiento Bomberil para la respuesta.	85,71	Subdirección Estratégica y de Coordinación Bomberil

Conclusiones

✓ Se establecieron metas cuantificables, en el Plan de Acción, pero estas no miden la eficiencia del compromiso institucional. A manera de ejemplo se destaca el compromiso de Análisis y Mejora continua que indica "Generar un espacio participativo que involucre actores internos y externos en la construcción del mapa de riesgos de corrupción (PAAC)", en el cual se consultó a la ciudadanía y a los servidores públicos de la Entidad, pero el mismo no contempla la totalidad de los posibles eventos de corrupción que podría afectar a la entidad.



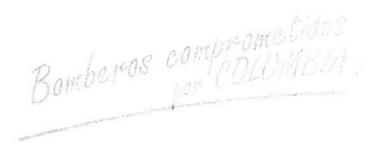


- ✓ Se avanzó en la formulación y el seguimiento de la planeación Institucional, sin embargo, aun es necesario fortalecer su implementación en todos los servidores publicos y áreas de la Dirección.
- ✓ Nuevamente se identificó que algunos procesos detallan en el Plan de acción una serie de tareas y no actividades críticas del proceso, lo que genera desgaste tanto en su seguimiento como en la medición.
- ✓ Se evidencia debilidades en la formulación de algunos indicadores, tal como se muestra en los informes detallados y en algunos procesos aún no se han identificado los indicadores que les permitan medir su gestión, tal es el caso del Proceso de Gestión Financiera.
- ✓ Se resalta la eficacia y efectividad de los compromisos establecidos en el Plan de Acción de los procesos Gestión de Cooperación Internacional y Alianzas Estratégicas, Coordinación Operativa y Evaluación y Seguimiento; por cuanto, cumplieron sus compromisos en un 100%.

Recomendaciones de Mejoramiento:

- √ Si bien es cierto la entidad avanzó en la conformación de los Indicadores aún se evidencia que los mismos en su gran mayoría no miden la eficacia y efectividad de los objetivos institucionales.
- ✓ Se debe definir y/o actualizar una política y sus procedimientos respectivos que den lineamientos para una clara ejecución de la planeación institucional en la cual se identifiquen de manera precisa el que, el cómo, el porqué, el cuándo, el para que de la formulación de metas, acciones e indicadores, y parámetros de interpretación de resultados (% de participación de los procesos en el cumplimiento de los objetivos institucionales), que permitan una adecuado seguimiento y evaluación del plan de acción y de la gestión de la DNBC.
- ✓ Se debe realizar por parte de los responsables de los procesos, verificación de los compromisos institucionales, por medio de actividades de seguimiento y monitoreo con el fin de tomar las acciones del caso, en el evento de requerir modificación alguna y justificada para la reformulación de los mismos, dando especial importancia al Autocontrol.





- ✓ Es importante que la Dirección, Planeación Estratégica y Gestión Financiera de la DNBC establezca un mecanismo efectivo para que la ejecución de la planeación cuente con los recursos monetarios que garanticen su ejecución.
- ✓ Considerar los resultados del seguimiento para la formulación del plan de acción de la DNBC para la vigencia 2018

Informes de Evaluación por Dependencias:

- ✓ En el informe de seguimiento al Plan para cada una de las dependencias se incluyeron los resultados del cumplimiento de los compromisos adquiridos, el análisis de los resultados y las recomendaciones respectivas en aras del mejoramiento institucional.
- Dar cumplimiento a lo estipulado en la ley 1712 de 2014, Por medio de la cual se crea la Ley de Transparencia y del Derecho de Acceso a la Información Pública Nacional y se dictan otras disposiciones, ensu artículo 3 que determina el Principio de la calidad de la información, así: Toda la información de interés público que sea producida, gestionada y difundida por el sujeto obligado, deberá ser oportuna, objetiva, veraz, completa, reutilizable, procesable y estar disponible en formatos accesibles para los solicitantes e interesados en ella, teniendo en cuenta los procedimientos de gestión documental de la respectiva entidad.
- ✓ Es de vital importancia mencionar que los indicadores deberán estar orientados a "medir aquellos aspectos clave" o factores críticos en los cuales la institución realiza seguimiento y evaluación. Por lo tanto los mismos deben generarse para medir eficacia, eficiencia y efectividad, ya que en la mayoría de dependencias únicamente poseen indicadores de eficacia, lo que no permite evaluar adecuadamente los productos estratégicos ni los efectos esperados.
- Aunque se generaron los Mapas de Riesgos, algunos procesos no involucran la totalidad de posibles eventos que podrían generarse y que disminuya la probabilidad que un riesgo se materialice afectando notablemente el logro de los objetivos institucionales.
- ✓ Capacitar a los funcionarios de la Dirección Nacional de Bomberos con respecto a la formulación de Indicadores de Gestión y Mapas de Riesgos.
- ✓ Dar cumplimiento por parte de los líderes de los procesos de los lineamientos que faciliten la formulación, seguimiento y evaluación de la Planeación Institucional.





- ✓ Establecer el Plan Estratégico Institucional y el Plan de Acción, articulados al Plan Estratégico Sectorial.
- ✓ Asegurar la correcta ponderación para medir el cumplimiento de los objetivos y los compromisos asociados a los procesos de la entidad.

Cordialmente,

María del Consuelo Arias Prieto Asesor Control Interno

Adjunto: Informes de Evaluación por Dependencias.

DIRECCIÓN NACIONAL DE BOMBEROS DE COLOMBIA

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR DEPENDENCIAS OFICINA DE CONTROL INTERNO

1. FECHA: 30 DE ENERO DE 2018

2. DEPENDENCIA A EVALUAR: PLANEACIÓN ESTRATEGICA

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES RELACIONADOS CON LA DEPENDENCIA:

- Fortalecer la transparencia, participación y servicio al Ciudadano.
- Fortalecer la Planeación, Direccionamiento estratégico y Control de la DNBC.
- Administrar eficientemente los recursos de funcionamiento e inversión.
- Fortalecer los mecanismos de soporte a la Gestión Institucional

4. COMPROMISOS	5. MEI	DICIÓN DE C	OMPROMISOS
ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. Indicador/Meta	5.2. Resultado (%)	5.3. Análisis de Resultados
Efectuar la consolidación y el seguimiento de los planes sectoriales e institucionales.	Suma de planes consolidados o seguimiento realizado. Meta: 16	100,00%	Se consolidaron y se realizaron seguimientos sobre los siguientes planes: Participar en la construcción del plan estratégico sectorial, Consolidar plan estratégico institucional 2017, Consolidar plan de acción institucional 2017, Elaborar plan de acción planeación estratégica 2017, Seguimiento al plan estratégico sectorial, Seguimiento al plan estratégico institucional, Seguimiento al plan de acción institucional, entre otros.
Apoyar la formulación, actualización y seguimiento de los proyectos de inversión institucionales.	Suma de actualizaciones y seguimientos realizados. Meta:28	100,00%	Se realizaron las siguientes actividades: Actualización proyectos de acuerdo a decreto de liquidación 2017, Actualización proyectos de acuerdo a la Junta Nacional de Bomberos, Verificar la información del seguimiento mensual a los proyectos de inversión en el SPI, Programación

N

		¥	proyectos de inversión 2018 (POAI). Se realizaron las siguientes actividades: Verificar la información del seguimiento mensual a los proyectos de inversión en el SPI (6), Adicionalmente en el mes de Diciembre se actualizó el proyecto de inversión vigente con el fin de ejecutar recursos de acuerdo a la última junta nacional de bomberos y lo proyectado en el 2018
Ejecutar actividades relacionadas con la planeación y seguimiento del presupuesto de la DNBC.	suma de las actividades realizadas Meta:16	100,00%	Se realizaron las siguientes actividades: Seguimiento mensual a la ejecución presupuestal de la DNBC (3), configuración de vigencias futuras de vigilancia (1).
Brindar asesoría y acompañamiento a las diferentes dependencias de la DNBC	Suma de acompañamientos realizados Meta:6	100,00%	Se realizó Asesorías para formulación y diligenciamiento del plan de acción institucional y sus seguimientos (mes de abril) debido a que se solicitó el seguimiento en este mes. Al igual que jornadas de solución de inquietudes.
Asistir a los comités interinstitucionales e institucionales	Suma de comités Meta:64	61,00%	No se asistió a los comités de transparencia ni al Transversal, por inconvenientes en la citación.
Elaborar informes de Ley	Suma de informes elaborados. Meta:20	100,00%	Se realizaron las siguientes actividades: Informe de austeridad del gasto de la contraloría, Consolidación insumos para elaboración de informe de evaluación por dependencias, Informe de cierre del comité de convivencia, Consolidación del FURAG, Actas de comité Directivo, Acuerdos de gestión.
Efectuar la revisión y	Caracterización	67,00%	La caracterización se

actualización de la caracterización del proceso. (SIGEC)	actualizada. Meta:100%		encuentra finalizada y con revisión técnica por parte de la contratista Lyda Batista, Faltó la verificación por parte del Lider del Proceso, para completar la etapa 3
Realizar la revisión y actualización de las políticas de operación del proceso. (SIGEC)	(# políticas revisadas y actualizadas/ # total de políticas)*100. Meta:100%	67,00%	La políticas de operación se encuentran finalizada identificadas y documentadas. Cuentan con la revisión técnica de la contratista Lyda Batista. Faltó la verificación por parte del Lider del Proceso, para completar la etapa 3
Realizar la revisión y actualización de la documentación del proceso de acuerdo a lo establecido por el SIGEC. (SIGEC)	(# de indicadores revisados y actualizados/ # de indicadores identificados)*100. Meta:100%	67,00%	La documentación se encuentra finalizada y con revisión técnica de la contratista Lyda Batista. Faltó la verificación por parte del Lider del Proceso, para completar la etapa 3
Adelantar las actividades para la revisión y actualización de la formulación de indicadores	(# de documentos revisados y actualizados/ # de documentos identificados)*100. Meta:100	100,00%	Se actualizaron los indicadores
Adelantar las actividades para la revisión y actualización del mapa de riesgos de gestión del proceso. (SIGEC)	(# de riesgos revisados y actualizados/ # de riesgos identificados)*100. Meta:1	100,00%	Se actualizóel mapa de riesgos de gestión
Construir y Monitorear constantemente el Mapa de riesgos de corrupción (PAAC)	suma de los seguimientos realizados. Meta:4	100,00%	Se consolidó el Mapa de Riesgos Anticorrupción.
Ejecutar las actividades del plan de mejoramiento del proceso	Suma de actividades ejecutadas. Meta:12	83,00%	Se realizaron las siguientes actividades: Conformar un equipo de planeación, ya que en la actualidad solo se cuenta con una funcionaria que no alcanza a ejecutar la totalidad de las tareas correspondientes a la Oficina de Planeación,





Establecer un cronograma para los reportes en el SPI. con fechas anticipadas las а establecidas por el Departamento Nacional de Planeación, con el objeto de que desde la oficina de planeación tenga el tiempo de verificar la oportunidad y calidad de la información registrada en el sistema por la Subdirección Estratégica de Coordinación bomberil. Realizar seguimiento trimestral al cumplimento del plan de acción en los Comités Directivos programados, tomando las acciones correspondientes para asegurar la adecuada calidad de la información y el cumplimiento del plan de acción de los procesos de la DNBC, Enlazar las estrategias generadas en matriz DOFA. definición de la planeación estratégica realizada través de la metodología del Balanced Score Card. Se presento dificultad con la actividad "Designar y capacitar a un funcionario (con funciones relacionadas con la gestión de los proyectos) como back up funcionario designado por la Subdirección Estratégica de Coordinación Bomberil. con el objeto de dar cumplimiento a normatividad legal." dado que por falta de personal en subdirección la estrategica bomberil aún no ha se hecho. Adicionalmente, en la



actividad "Capacitar al personal en la manera en que se debe registrar y enviar la información al
equipo de planeación" dado que aunque se
realizó la actividad, la asistencia fue muy baja.

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El proceso obtuvo un nivel de cumplimiento de su gestión de 88,08%

7. RECOMENDACIONES DE MEJORAMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO:

 Los indicadores establecidos, no permiten medir los resultados del proceso en términos de eficacia y efectividad.

Firma:





DIRECCIÓN NACIONAL DE BOMBEROS DE COLOMBIA

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR DEPENDENCIAS OFICINA DE CONTROL INTERNO

1. FECHA: 30 DE ENERO DE 2018

2. DEPENDENCIA A EVALUAR: ANALISIS Y MEJORA CONTINUA

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES RELACIONADOS CON LA DEPENDENCIA:

- Fortalecer la Planeación, Direccionamiento estratégico y Control de la DNBC.
- Fortalecer la transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano.
- Fortalecer los mecanismos de soporte a la Gestión Institucional

4.		5. MEDICIO	ÓN DE COMPROMISOS
COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. Indicador/ Meta	5.2. Resultado (%)	5.3. Análisis de Resultados
Liderar la consolidación y seguimiento del plan de acción del proceso, el plan anticorrupción, el plan de rendición de cuentas, la estrategia de racionalización y los planes de mejoramiento de la DNBC	Suma de planes consolidado s o seguimiento s realizados. Meta:14	100,00%	1. Se efectuó la consolidación y acompañamiento en la elaboración y seguimiento del plan de acción del proceso. 2. Se efectuó la consolidación y acompañamiento en la elaboración de los reportes de seguimiento del Plan Anticorrupción y atención al ciudadano, dando cumplimiento a la 1474 de 2011 3. Se efectuó la consolidación y acompañamiento en la elaboración del reporte de seguimiento de los Mapas de Riesgos de Corrupción, así como, el Plan de rendición de cuentas y la estrategia de racionalización de trámites 4. Se efectuó la consolidación y acompañamiento en el diligenciamiento de los reportes del plan de mejoramiento institucional.
Elaborar informes de Ley	Suma de informes elaborados. Meta:5	100,00%	1. Se apoyó a los servidores públicos en el diligenciamiento y la consolidación del Informe Pormenorizado del estado de implementación del MECI. 2. Se diligenció y se envió para consolidación al proceso de Planeación Estratégica, el informe de gestión, correspondiente a toda la vigencia 2017. 3. Se elaboró el Informe de resultados de la estrategia de rendición de cuentas 2017 de la DNBC, el cual fue publicado



			en el siguiente enlace del sitio web de
			la DNBC:
			http://bomberos.mininterior.gov.co/direc
			cion-nacional/rendicion-de-cuentas.
Brindar asesoría y	Suma de	100,00%	Se realizaron reuniones con DAFP
acompañamiento a	acompaña		con la Dirección de Desarrollo
las diferentes	mientos		Organizacional con fin de fortalecer la
dependencias de	realizados.		estructura orgánica de la DNBC, los
la DNBC en la	Meta:67		días 20 de abril /2017 y el 09 de Junio
construcción de			de 2017. Este ejercicio permitirá
mapas de riesgos			generar los insumos para delimitar los
de gestión,			roles y responsabilidades enfocados a
corrupción, planes			una adecuada elaboración de los
de mejoramiento y			estudios técnicos sobre estructura
estudios técnicos			orgánica, planta de personal,
sobre estructura			racionalización del trabajo y delegación
orgánica, planta de			de funciones.
personal,			2. Se efectuó asesoría y
racionalización del			acompañamiento en el diligenciamiento
trabajo y			del plan de mejoramiento de los
delegación de			procesos, de acuerdo a la actualización
funciones.			del formato y a la metodología de
	Ì		análisis de causas para la
			documentación de Acciones
			Correctivas, Preventivas y de Mejora en
			la DNBC. Con esta asesoría, se buscó atender las observaciones de Control
			Interno, acerca de la coherencia de las
			acciones propuestas frente a la causa
			raiz identificada y las no conformidades
			señaladas en los informes de auditoría.
			3. Con el fin de identificar y mitigar la
			probabilidad de ocurrencia e impacto
			de eventos, que podrían afectar el
			eficaz, eficiente y efectivo logro de los
			objetivos propuestos, se acompañó y
			asesoró en la revisión y actualización
			de los mapas de riesgos de gestión y
			corrupción
			4. Adicionalmente, el 30/08/2017 y el
			31/08/2017, se realizó una charla
			acerca del procedimiento Control de
			documentos a los servidores públicos
			de la DNBC, en la que se explicó,
			utilizando el método design thinking, los
			pasos que se deben seguir para
			elaborar, modificar o anular un
			documento del SIGEC. 5. Se
			efectuaron asesorías y
			acompañamiento a los procesos para la
	1		revisión, elaboración y/o actualización

Divulgar la guía que describe política de administración de riesgos de la DNBC. (PAAC)	Suma Actividad de divulgación realizada. Meta:1	100,00%	de los procedimientos y las respectivas Hojas de Vida de Indicadores de Gestión, con el fin que se encuentren conformes a los lineamientos estipulados en el Procedimiento Control de Documentos. 1. Se realizó revisión y actualización de la Política de Administración de Riesgos de la DNBC, documentada en la Guía para la Administración y control de los riesgos de gestión y de corrupción por proceso. 2. Así mismo, se efectuó la divulgación de dicha política, a través del correo electrónico que envió el proceso de comunicaciones en el boletín interno.
Solicitar la matriz de riesgos de corrupción a cada proceso. (PAAC)	Matriz de riesgos consolidada Meta:1	100,00%	En el mes de enero se solicitó la matriz de riesgos de corrupción a cada proceso, las cuales fueron revisadas, ajustadas y consolidadas en atención a la metodología establecida por la Secretaría de Transparencia de la Presidencia de la República cartilla "Estrategias para la Construcción del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano" V2. Esta matriz se encuentra publicada en la página web en el siguiente enlace: http://bomberos.mininterior.gov.co/sites/default/files/mapa de riesgos 2017.pdf . Se realizó el respecto seguimiento al mismo.
Construir y Monitorear constantemente el Mapa de riesgos de corrupción (PAAC)	Suma de los seguimiento s realizados. Meta:4	100,00%	Se revisaron y monitorearon los dos riesgos asociados a corrupción, correspondiente al proceso de Análisis y Mejora Continua en el formato de seguimiento: 1. Reportar información no veraz de los seguimientos realizados y 2. Manipulación o adulteración de la documentación de los procesos de la DNBC.
Generar un espacio participativo que involucre actores internos y externos en la construcción del mapa de riesgos de corrupción. (PAAC)	Suma de espacios participativo s generados. Meta:2	100,00%	Se consultó a la ciudadanía y a los servidores públicos de la Entidad, la pertinencia del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano formulado para 2017, con el fin de recibir retroalimentación y observaciones de esta manera se involucró a las partes interesadas en la planeación institucional. Para la ciudadanía, se generó el espacio participativo



			mediante una encuesta publicada en la página Web de la Entidad en el siguiente enlace: https://docs.google.com/forms/d/e/1FAI pQLSci3MWQ_F0D1WzPQBhXJBPLn GzUZXw6oJRM9clGiwnCnNKkrQ/viewf orm. El cual se encuentra deshabilitado por haberse finalizado el lapso de diligenciamiento. Adicionalmente, para los servidores públicos de la DNBC, se envió a través de correo electrónico, en el que no se recibieron observaciones en el plazo solicitado. Una vez finalizado el espacio, se procedió a la publicación del Plan Anticorrupción de la DNBC 2017.
Adelantar las actividades de Audiencia pública de rendición de cuentas. (RdC)	Informe elaborado Meta:1	100%	Se adelantaron las actividades de preparación, coordinación y organización de Audiencia pública de rendición de cuentas, el día 23 de noviembre del 2017 entre las 9:00 a.m. y las 12:00 m., en el Centro de Estudios Aeronáuticos, con el fin de rendir cuentas de la gestión, por el período comprendido entre el 1 de Enero y el 30 de Noviembre del 2017.
Realizar concursos de conocimiento de la entidad para los servidores públicos y la ciudadanía. (RdC)	Suma de concursos realizados. Meta:1	100%	El concurso de conocimiento, posterior a una amplia divulgación de la importancia de la estrategia de rendición de cuentas se realizó el día 24 de Agosto de 2017.
Elaborar y publicar el documento de evaluación de la estrategia de rendición de cuentas. (RdC)	documentos	100%	Se elaboró el Informe de resultados de la estrategia de rendición de cuentas 2017 de la DNBC, el cual fue publicado en el siguiente enlace del sitio web de la DNBC: http://bomberos.mininterior.gov.co/direc cion-nacional/rendicion-de-cuentas.
Capacitar a los servidores públicos en la importancia de la estrategia de rendición de cuentas	Suma de documentos realizados Meta:2	100%	1. El 24/08/2017 se llevó a cabo una charla dirigida a los servidores públicos de la DNBC, en los conceptos y en la importancia de la estrategia de rendición de cuentas. 2. En el cuarto trimestre, se llevó a cabo el Comité de Transparencia y rendición de cuentas, en el que se recalcó a los asistentes e integrantes, el objetivo y la importancia de la estrategia de rendición de cuentas, la cual se contempla la realización de la

			audiencia pública de rendición de cuentas.
Efectuar la revisión y actualización de la caracterización del proceso. (SIGEC)	Caracteriza ción actualizada. Meta:100%	67,00%	Se adelantaron acciones iniciales para la revisión de la caracterización del proceso de mejora continua en el nuevo formato, con el fin de actualizar la información correspondiente. No obstante, se encuentra pendiente dar cumplimiento al procedimiento control de documentos establecido, por cuanto, la carga laboral no permitió dar cumplimiento con el trámite de actualización final correspondiente procedimiento de control de documentos.
Realizar la revisión y actualización de las políticas de operación del proceso. (SIGEC)	(# politicas revisadas y actualizada s/ # total de politicas)*1 00. Meta:100%	67,00%	En el ejercicio de revisión de la caracterización se identificaron los ajustes correspondientes para las políticas de operación del proceso. Se encuentra pendiente dar cumplimiento al procedimiento control de documentos establecido.
Realizar la revisión y actualización de la documentación del proceso de acuerdo a lo establecido por el SIGEC. (SIGEC)	(# de indicadores revisados y actualizado s/ # de indicadores identificado s)*100. Meta:100%	67,00%	Se adelantaron las acciones para la revisión de los procedimientos asociados al proceso de mejora continua en el nuevo formato, con el fin de actualizar la información correspondiente. No obstante, se encuentra pendiente dar cumplimiento al procedimiento control de documentos establecido.
Adelantar las actividades para la revisión y actualización de la formulación de indicadores del proceso.	(# de documentos revisados y	100%	Se adelantaron las acciones iníciales para la revisión de los indicadores asociados al proceso de mejora continua en el nuevo formato, de hoja de vida de indicadores, con el fin de actualizar la información correspondiente, dando cumplimiento a la 3ra fase establecida por el Procedimiento Control de Documentos.
Adelantar las actividades para la revisión y actualización del mapa de riesgos de gestión del proceso. (SIGEC)	Matriz de riesgo revisada y actualizada. Meta:1	100,00%	Se adelantaron las acciones iniciales para la revisión del mapa de riesgos de gestión.
Realizar las actividades de preparación y	Suma de actividades realizadas.	100,00%	Se continuó con el ajuste de la matriz de correlación de requisitos para el SIGEC, la cual toma como base las

diagnóstico del SIGEC	Meta:3		normas: NTC ISO 9001:2015, GP 1000:2009, NTC ISO 14001:2015, la ISO 27001:2013, NTC OHSAS 1008:2007, y el Manual Operativo de la nueva versión del Modelo Integrado de Planeación y Gestión elaborado por el Departamento Administrativo de la Función Pública.
Llevar a cabo las actividades para el diseño del SIGEC.	Suma de actividades realizadas. Meta:30	100,00%	1. Se realizó estudio el Decreto 1499/2017 Por medio del cual se modifica el Decreto 1083 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Función Pública, en lo relacionado con el Sistema de Gestión establecido en el artículo 133 de la Ley 1753 de 2015, y el Manual Operativo del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG V2, 2. Se asistió al 8º encuentro del equipo transversal de planeación y a la jornada de sensibilización MIPG para el Sector Interior, organizadas por el Departamento Administrativo de la Función Pública, con el fin de comprender las novedades del Decreto 1499/2017 y MIPG V2. 3. Se presentó ante Comité Directivo del SIGEC, el proyecto de Resolución Por medio de la cual se deroga la Resolución 323 del 2015 y se crean disposiciones para reglamentar Sistema Integrado de Gestión y Control y se crean las líneas de defensa Institucional de la Dirección Nacional de Bomberos de Colombia. Este documento fue aprobado por el Comité., entre otros.
Adelantar actividades para implementar el SIGEC.	Suma de actividades realizadas. Meta:58	100,00%	 Se efectuó asesoría y acompañamiento a los procesos para la revisión y actualización de las hojas de vida de los indicadores de los procesos (16 indicadores) Se efectuó asesoría y acompañamiento a los procesos para la revisión y actualización de los procedimientos de los procesos (12 procesos) Se efectuó asesoría y acompañamiento a los procesos para la revisión y actualización de las caracterizaciones de los procesos (12

	procesos) • Se efectuó asesoría y acompañamiento a los procesos para la revisión y actualización de las políticas de operación de los procesos (12 procesos)
--	---

6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

El proceso obtuvo un cumplimiento en el plan de acción: 94,79%

7. RECOMENDACIONES DE MEJORAMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO:

• Existen dos compromisos institucionales: El de las Coordinar actividades para la evaluación de la conformidad del SIGEC de acuerdo a las normas de calidad aplicables vigentes y Realizar acompañamiento en la documentación de las mejoras derivadas de las auditorías de calidad, que se encuentran inmersos en el Plan de Acción aprobado y publicado en la Página Web los cuales fueron eliminados durante la ejecución del mismo. Por lo tanto se recomienda dar cumplimiento a lo establecido en la ley 1712 de 2014, con respecto a la obligatoriedad de actualizar la información publicada en la Pagina Web.

Firma:





DIRECCIÓN NACIONAL DE BOMBEROS DE COLOMBIA

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR DEPENDENCIAS OFICINA DE CONTROL INTERNO

1. FECHA: 30 DE ENERO DE 2018

2. DEPENDENCIA A EVALUAR: Gestión Jurídica

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES RELACIONADOS CON LA DEPENDENCIA:

- Fortalecer la planeación, direccionamiento estratégico y control de la DNBC
- Fortalecer los mecanismos de soporte a la gestión institucional
- Fortalecer la Transparencia , Participación y Servicio al Ciudadano
- Asesorar a las Delegaciones Departamentales de Bomberos en la implementación de reglamentos generales, técnicos, administrativos y operativos de la actividad Bomberil.

4. COMPROMISOS	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS				
ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. Indicador	5.2. Resultado (%)	5.3. Análisis de Resultados		
Realizar análisis y formulación de políticas sobre prevención del daño antijurídico y defensa de los intereses de la Entidad a través del Comité de Conciliación.	Suma de Comités realizados/ # Comités obligatorios (Meta: 24)	33,3 %	De los 24 Comités obligatorios, en los siguientes se mencionó lo de la política de prevención del daño antijurídico: Acta No. 24 del 13 de octubre de 2017, Acta No. 27 del 2 de noviembre de 2017. Respecto a la defensa de los intereses de la entidad, en los siguientes comites se trataron los procesos judiciales: Acta No. 8 del 28 de febrero de 2017, Acta No. 9 del 14 de marzo de 2017, Acta No. 12 del 28 de abril de 2017, Acta No. 12 del 28 de abril de 2017, Acta No. 14 del 12 de mayo de 2017 y Acta No. 25 del 30 de octubre de 2017.		
Construir y Monitorear constantemente el	Matriz de riesgos	75%	Se construyó y realizó seguimiento en el I, III y		

Mapa de riesgos de corrupción	consolidada (Meta: 4)		IV trimestre de 2017 al mapa de riesgos, sin embargo no se efectuó seguimiento para el II trimestre del año.
Actualizar la identificación de trámites de la DNBC.	(# de procesos evaluados/ # total de procesos misionales) *100 (Meta: 100%)	100%	Se cumplió con las etapas para la actualización de identificación de trámites: 1) Identificación, 2) priorización, 3) racionalización y 4) ejecución de la estrategia de racionalización.
Efectuar la revisión y actualización de la caracterización del proceso.(SIGEC)	(Etapas de control de documentos ejecutada/total de etapas de control de documentos) *100 (Meta: 100%)	33%	Se han realizado adelantos en la caracterización pero aún no se ha completado el procedimiento de control de documentos para su oficialización en el SGC.
Realizar la revisión y actualización de las políticas de operación del proceso.(SIGEC)	(# políticas revisadas y actualizadas/ # total de políticas)*100 (Meta: 100%)	33%	Se han realizado adelantos en la caracterización pero aún no se ha completado el procedimiento de control de documentos para su oficialización en el SGC.
Realizar la revisión y actualización de la documentación del proceso de acuerdo a lo establecido por el SIGEC.(SIGEC)	(# de indicadores revisados y actualizados/ # de indicadores identificados) *100 (Meta: 100%)	33%	Se han realizado adelantos en la caracterización pero aún no se ha completado el procedimiento de control de documentos para su oficialización en el SGC. No se tiene un doliente definido para el proceso jurídico de la DNBC.
Adelantar las actividades para la	(# de documentos	0%	No se cuenta con el avance en la

revisión y actualización de la formulación de indicadores del proceso.(SIGEC)	revisados y actualizados/ # de documentos identificados)*1 00 (Meta: 100%)		identificación y medición de los indicadores del proceso
Adelantar las actividades para la revisión y actualización del mapa de riesgos de gestión del proceso.(SIGEC)	Matriz de riesgo revisada y actualizada (Meta: 1)	0%	No se cuenta con el avance del mapa de riesgos de gestión del proceso
Acompañar a los Cuerpos de Bomberos en los trámites de importación, nacionalización y legalización ante entidades de vigilancia y control.	(No. de acompañamien tos brindados a las instituciones bomberiles/ No. de asesorías programadas a Instituciones bomberiles)*10 0 (Meta:8)	100%	Se realizaron 2 reuniones en el trimestre para formalizar el procedimiento que regule el articulo 634 Numeral 12, nuevo Estatuto Aduanero (Decreto 350 de 2016), Se realizó acompañamientoa los cuerpos de bomberos de Entrerríos(Antioquia) y a Sibundoy(Putumayo)

El proceso obtuvo un nivel de cumplimiento del Plan de Acción del : 45,25%

- No se tiene un responsable definido para el proceso jurídico de la DNBC
- No se ha completado el procedimiento de control de documentos para su oficialización en el SGC.
- La actividad relacionada con "Realizar análisis y formulación de políticas sobre prevención del daño antijurídico y defensa de los intereses de la Entidad a través del Comité de Conciliación", presentó debilidades frente al indicador formulado ya que este determinó la obligatoriedad de mencionar en todos los comités de Conciliación sobre la política del daño antijurídico.

7. RECOMENDACIONES DE MEJORAMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO:

- ✓ Establecer un responsable a cargo del proceso jurídico de la DNBC
- Determinar acciones que permitan adelantar la etapa del proceso de control de documentos respecto a la actualización de la caracterización, las políticas y la documentación del proceso; así como para la formulación de indicadores y el mapa de riesgos de gestión de proceso.
- ✓ Establecer las actividades críticas del proceso y su adecuada medición.



EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR DEPENDENCIAS OFICINA DE CONTROL INTERNO

1. FECHA: 30 de enero de 2018

2. DEPENDENCIA A EVALUAR: Gestión

Territorial

- Asesorar a las Delegaciones Departamentales de Bomberos en la implementación de reglamentos generales, técnicos, administrativos y operativos de la actividad bomberil.
- Asesorar a los cuerpos de Bomberos en la implementación de planes, programas, proyectos y estrategias.
- Fortalecer la transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano.
- Fortalecer la Planeación, direccionamiento estratégico y control de la DNBC.

4. COMPROMISOS	5. MEC	DICIÓN DE C	OMPROMISOS
ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. Indicador	5.2. Resultado (%)	5.3. Análisis de Resultados
Realizar seguimiento al cumplimiento de la Ley 1575 de 2012 respecto de Contratación, Creación FDB, y Creación CB. (AG)	Suma Informes Trimestrales Presentados al Subdirector Estratégico y de Coordinación Bomberil. Meta: 4	100%	Se presentó trimestralmente un informe al Subdirector Estratégico y de Coordinación Bomberil frente a la gestión realizada en cuanto al cumplimiento de la Ley 1575 de 2012, en cuanto a creación de Fondos, de Cuerpos de Bomberos Voluntarios y de suscripción de convenios.
Analizar los informes de las encuestas de satisfacción respecto de las asesorías a las Delegaciones Departamentales de Bomberos en la implementación de reglamentos generales, técnicos, administrativos y operativos de la actividad bomberil y plantear	Suma de documentos con conclusiones y acciones propuestas. Meta: 10	60%	Se presentaron 6 de los 10 informes de las encuestas de satisfacción de las delegaciones departamentales planificadas.



4. COMPROMISOS	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. Indicador	5.2. Resultado (%)	5.3. Análisis de Resultados
acciones de mejora. (AG)			
Analizar los informes de las encuestas de satisfacción respecto de las asesorías brindadas a los cuerpos de Bomberos en la implementación de planes, programas, proyectos y estrategias y plantear acciones de mejora.	Suma de documentos con conclusiones propuestas. Meta: 10	60%	Se presentaron los 10 informes de encuestas de satisfacción de las asesorías brindadas a los cuerpos de bomberos.
Construir y Monitorear constantemente el Mapa de riesgos de corrupción (PAAC)	Matriz de riesgos consolidada. Meta: 4	100%	Se realizó monitoreo al monitoreo al mapa de riesgos de corrupción en tres de los cuatro trimestres.
Efectuar la revisión y actualización de la caracterización del proceso. (SIGEC)	(Etapas de control de documentos ejecutada/total de etapas de control de documentos)*100 Meta: 100%	100%	Inicialmente la caracterización se elaboró para el proceso de gestión territorial, pero de acuerdo con decisión tomada en comité directivo del mes de diciembre, se presenta unificación de esta con el proceso de FANO, se encuentra en revisión metodológica del área de planeación.
Realizar la revisión y actualización de las políticas de operación del proceso. (SIGEC)	(# políticas revisadas y actualizadas/ # total de políticas)*100	100%	Dentro del documento de caracterización presentado a planeación se desarrollaron las políticas de operación del proceso, unificado al de FANO, según lineamiento del Comité Directivo realizado en el mes de diciembre
Realizar la revisión y actualización de la documentación del	(# de indicadores revisados y actualizados/ # de	100%	Se remitiópara formalización al Área de Planeación el

4. COMPROMISOS	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. Indicador	5.2. Resultado (%)	5.3. Análisis de Resultados
proceso de acuerdo a lo establecido por el SIGEC hasta la etapa 3 del procedimiento de control de documentos. (SIGEC)	indicadores identificados)*100. Meta: 100 %		procedimiento de Asesoría y acompañamiento a Entes Territoriales y Cuerpos de Bomberos
Adelantar las actividades para la revisión y actualización de la formulación de indicadores del proceso. (SIGEC)	(# de documentos revisados y actualizados/ # de documentos identificados)*100. Meta: 100%	100%	Se elaboró la hoja de vida del indicador establecido para el proceso.
Adelantar las actividades para la revisión y actualización del mapa de riesgos de gestión del proceso. (SIGEC)	Matriz de riesgo revisada y actualizada. Meta: 1	100%	En el tercer trimestre se adelantó la revisión del mapa de riesgos de gestión del proceso.

El proceso obtuvo un nivel de cumplimiento de su plan de acción del91,11%.

En el primer trimestre del año se reportó una débil gestión del proceso en las actividades del hacer del proceso, lo cual se ve reflejado en el análisis de las encuestas de satisfacción en la asesoría a los cuerpos de bomberos y delegaciones departamentales.

El proceso fue fusionado con Formulación y Actualización Normativa y Operativa, debido a la similitud de actividades desarrolladas por los dos procesos.

7. RECOMENDACIONES DE MEJORAMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO:

Fortalecer la formulación de los indicadores asociados a las actividades del plan de acción del proceso.

Fortalecer la identificación de los riesgos de gestión y corrupción con el propósito de identificar e implementar controles asegurando la adecuada ejecución del proceso.

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR DEPENDENCIAS OFICINA DE CONTROL INTERNO

1. FECHA: 30 de enero de 2018

2. DEPENDENCIA A EVALUAR:

Inspección, Vigilancia y Control

- Asesorar a los cuerpos de Bomberos en la implementación de planes, programas, proyectos y estrategias.
- Fortalecer la transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano.
- Fortalecer la Planeación, direccionamiento estratégico y control de la DNBC.

4. COMPROMISOS	5. MEI	DICIÓN DE C	OMPROMISOS
ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. Indicador	5.2. Resultado (%)	5.3. Análisis de Resultados
Asesorar a los delegados y Coordinadores de Bomberos en las inspecciones relacionadas con los certificados de cumplimiento. (AG)	Suma de asesorías. Meta: 32	25%	Se brindó asesoría a los delegados y coordinadores de bomberos en las inspecciones relacionadas con la expedición de los certificados de cumplimiento de los CB. Departamentos de Norte de Santander, Arauca, Guajira, Boyacá Putumayo, Nariño, Valle del Cauca y Huila. La actividad solo se ejecutó en el último trimestre, debido a que no se contaba con personal.
Realizar y coordinar la verificación de las inspecciones relacionadas a los cuerpos de Bomberos. (AG)	Suma de verificación de inspecciones. Meta: 32	25%	Se realizó u proceso de inspección basados en el trámite expuesto en la Resolución 384 de 2017 a los cuerpos de Bomberos de Patios, Arauca Rioacha, Paipa, Sibundoy, Florida, Obando y Garzón.



4. COMPROMISOS	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. Indicador	5.2. Resultado (%)	5.3. Análisis de Resultados
Construir y Monitorear constantemente el Mapa de riesgos de corrupción (PAAC)	Matriz de riesgos consolidada. Meta: 4	50%	Se realizó la formulación del mapa de riesgos de corrupción y seguimiento en el mes de diciembre.
Efectuar la revisión y actualización de la caracterización del proceso. (SIGEC)	(Etapas de control de documentos ejecutada/total de etapas de control de documentos)*100 Meta: 100%	100%	La caracterización se remitió al Área de Planeación para su formalización.
Realizar la revisión y actualización de las políticas de operación del proceso. (SIGEC)	(# politicas revisadas y actualizadas/ # total de politicas)*100 Meta: 100%	100%	Las políticas de operación se desarrollaron dentro de documento de caracterización del proceso, la cual fue remitida al Área de Planeación para su formalización
Realizar la revisión y actualización de la documentación del proceso de acuerdo a lo establecido por el SIGEC. (SIGEC)	(# de indicadores revisados y actualizados/ # de indicadores identificados)*100. Meta: 100%	100%	Como documentación del proceso se trabajó inicialmente un procedimiento de inspección, y se diseñaron instrumentos para el desarrollo de las inspecciones. En viadas a Planeaciónpara revisión.
Adelantar las actividades para la revisión y actualización de la formulación de indicadores del proceso. (SIGEC)	(# de documentos revisados y actualizados/ # de documentos identificados)*100 Meta: 100%	100%	Se elaboró hoja de vida de indicador de gestión delproceso.
Adelantar las actividades para la revisión y actualización del mapa de riesgos de gestión del proceso. (SIGEC)	Matriz de riesgo revisada y actualizada. Meta: 1	100%	Se llevó a cabo la construcción de la matriz de riesgos de gestión de acuerdo con formatos actualizados liderados por el área de planeación.

El proceso obtuvo un nivel de cumplimiento de su gestión de 75%.

Solo se contó con el funcionario responsable del proceso en el segundo semestre del año, por lo cual las actividades intrínsecas del proceso "Asesorar a los delegados y Coordinadores de Bomberos en las inspecciones relacionadas con los certificados de cumplimiento" y "Realizar y coordinar la verificación de las inspecciones relacionadas a los cuerpos de Bomberos" obtuvieron un cumplimiento de 25% cada una, la calificación total de la gestión del proceso se vio apalancada por la documentación del mismo.

7. RECOMENDACIONES DE MEJORAMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO:

Incluir las actividades relacionadas con la expedición de certificado de cumplimiento y planes de mejoramiento de los cuerpos de Bomberos, actividades intrínsecas del proceso.

Garantizar la continuidad del funcionario encargado del proceso

Fortalecer la formulación de los indicadores asociados a las actividades del plan de acción del proceso.

Fortalecer la identificación de los riesgos de gestión y corrupción con el propósito de identificar e implementar controles asegurando la adecuada ejecución del proceso.



EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR DEPENDENCIAS OFICINA DE CONTROL INTERNO

1. FECHA: 30 de enero de 2018

2. DEPENDENCIA A EVALUAR:

Fortalecimiento Bomberil para la Respuesta

- Asesorar a los cuerpos de Bomberos en la implementación de planes, programas, proyectos y estrategias.
- Apoyar técnica y operativamente a los Bomberos de Colombia.
- Fortalecer la capacidad de respuesta de los Cuerpos de Bomberos de Colombia.
- Fortalecer la transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano.
- Fortalecer la Planeación, Direccionamiento estratégico y control de la DNBC

4. COMPROMISOS	5. ME	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. Indicador	5.2. Resultado (%)	5.3. Análisis de Resultados	
Asesorar a los cuerpos de bomberos en la formulación de proyectos de financiación y cofinanciación. (AG)	Suma asesorías realizadas. Meta: 206	100%	Se realizó la asesoría en formulación de proyectos a 284 cuerpos de bomberos de forma virtual y presencial.	
Realizar la convocatoria para los ascensos	Suma convocatorias realizadas Meta: 2	0%	Teniendo en cuenta el proceso de actualización de la Resolución 0661 de 2014, que fue autorizada por la Junta Nacional de Bomberos en el mes de diciembre y dado que dentro de los ajustes se contemplan actualizaciones que tiene relación con elproceso de ascensos no se realizaron las convocatorias propuestas para la vigencia 2018	
Publicar los trámites y Otros procedimientos administrativos. (PAAC)	# de trámites y OPA publicados en el SUIT., Meta: 4	0%	A pesar de que se adelantó las gestiones pertinentes ante el DAFP para surtir el procedimiento primero de	



4. COMPROMISOS	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS			
ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. Indicador	5.2. Resultado (%)	5.3. Análisis de Resultados	
			aprobación del trámite por parte del DAFP para su posterior autorización de publicación en el SUIT, no se realizó la publicación de los trámites.	
Elaborar el estudio previo para la adquisición de Kit Hidráulicos para los Cuerpos de Bomberos, y vehículo comando para la Dirección Nacional de Bomberos. (AG)	Suma de estudios previos elaborados. Meta: 2	100%	Se. realizó el estudio previo de vehículo Comando, se elaboró ficha técnica de los kit hidráulicos se adquirieron por urgencia manifiesta.	
Recopilar, analizar la documentación base para la elaboración del contrato de cofinanciación de Unidades de Intervención Rápida, máquinas extintoras, carrotanques y máquina escalera. (AG)	Suma de carpetas de los cuerpos de Bomberos con la documentación completa. Meta: 47	100%	En el segundo trimestre del año se realizó la recopilación de toda la documentación para la elaboración de los respectivos convenios aprobados por la Junta Nacional de Bomberos de 47equipos: ✓ 17 Vehículos de intervención rápida. ✓ 16 Máquinas extintoras. ✓ 14 Carrotanques.	
Optimizar las fichas técnicas presentadas por los cuerpos de bomberos para el fortalecimiento en infraestructura. (AG)	Suma de fichas técnicas optimizadas para proyecto de fortalecimiento en infraestructura. Meta: 1	100%	Se elaboró la ficha técnica para proyectos de infraestructura por el profesional del área de la Subdirección Estratégica y de Coordinación Bomberil.	
Implementar el RUE. (AG)	# de fases desarrolladas y culminadas Meta: 3	100%	Se realizó el levantamiento de la información, inventarios, emergencias, directorio, hoja de vida, jurídico-legal y emergencias. Lo anterior corresponde a la	

4. COMPROMISOS	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS			
ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. Indicador	5.2. Resultado (%)	5.3. Análisis de Resultados	
			implementación de la fase I. Al momento se adelantó el desarrollo de la plataforma web y de las aplicaciones móviles. De igual forma, se adelantó la fase de capacitaciones in situ. Al momento resta liquidar el contrato 109 de 2016.	
Realizar seguimiento mensual a los proyectos de inversión y efectuar el correspondiente registro en el SPI. (AG)	Suma de Seguimientos realizados. Meta: 12	100%	Se efectuaron los seguimientos mensuales a los proyectos de inversión en el Sistema SPI, dentro de los términos establecidos por el DNP.	
Construir y Monitorear constantemente el Mapa de riesgos de corrupción (PAAC)	Matriz de riesgos consolidada. Meta: 4	100%	Se realizó la construcción y Monitoreo del el Mapa de riesgos de corrupción a través de los seguimientos del plan anticorrupción y de atención al Ciudadano.	
Efectuar la revisión y actualización de la caracterización del proceso. (SIGEC)	(Etapas de control de documentos ejecutada/total de etapas de control de documentos)*100 Meta: 100%	100%	Se remitió la caracterización del proceso al Área de Planeación para su formalización.	
Realizar la revisión y actualización de las políticas de operación del proceso. (SIGEC)	(# políticas revisadas y actualizadas/ # total de políticas)*100 Meta: 100%	100%	Las políticas de operación se encuentran contenidas en la caracterización del proceso fue remitida al área de planeación para su formalización.	
Realizar la revisión y actualización de la documentación del proceso de acuerdo a lo establecido por el SIGEC.	(# de indicadores revisados y actualizados/ # de indicadores identificados)*100	100%	Se remitió la documentación asociada a la caracterización del proceso al Área de Planeación para su	

4. COMPROMISOS	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. Indicador	5.2. Resultado (%)	5.3. Análisis de Resultados
(SIGEC).	Meta: 100%		formalización.
Adelantar las actividades para la revisión y actualización de la formulación de indicadores del proceso. (SIGEC)	(# de documentos revisados y actualizados/ # de documentos identificados)*100 Meta: 100%	100%	Se desarrolló la hoja de vida de los indicadores de gestión del proceso.
Adelantar las actividades para la revisión y actualización del mapa de riesgos de gestión del proceso. (SIGEC)	Matriz de riesgo revisada y actualizada. Meta: 1	100%	Se llevó a cabo la actualización de la matriz de riesgos de gestión de gestión de acuerdo con el apoyo del área de planeación.

El proceso obtuvo un nivel de cumplimiento de su plan de acción del85.71%

Se plantearon dos actividades "Realizar la convocatoria para los ascensos" y "Publicar los trámites y otros procedimientos administrativos" de las cuales su avance fue cero (0), afectado por los cambios en la normatividad Bomberil y los tramites en el DAFP.

No se incluyeron actividades relacionadas con la capacitación de los Bomberos y aval de instructores, actividades fundamentales en el fortalecimiento Bomberil y que además constituye un importante uso de los recursos de la entidad.

7. RECOMENDACIONES DE MEJORAMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO:

Fortalecer la formulación de los indicadores para medir claramente la gestión del proceso, especialmente en las actividades que se ejecutan a demanda.

Fortalecer la identificación de los riesgos de gestión y corrupción con el propósito de identificar e implementar controles asegurando la adecuada ejecución del proceso.

Incluir las actividades relacionadas con la capacitación de los Bomberos y aval de instructores.

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR DEPENDENCIAS OFICINA DE CONTROL INTERNO

1. FECHA: 30 de enero de 2018

2. DEPENDENCIA A EVALUAR:

Formulación y Actualización Normativa y Operativa

- Actualizar reglamentos generales, técnicos, administrativos y operativos.
- Asesorar a las Delegaciones Departamentales de Bomberos en la implementación de reglamentos generales, técnicos, administrativos y operativos de la actividad bomberil.
- Asesorar a los cuerpos de Bomberos en la implementación de planes, programas, proyectos y estrategias.
- Fortalecer la Planeación, direccionamiento estratégico y control de la DNBC.
- Fortalecer la transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano

4. COMPROMISOS		5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS			
ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. Indicador (%)meta	5.2. Resultado	5.3. Análisis de Resultados		
Elaborar propuesta de actualización de la Resolución 0661 de 2014 (Reglamento Técnico, operativo y administrativo de los bomberos de Colombia)	Documento elaborado. Meta:1	100%	En el mes de diciembre se presentó ante la Junta Nacional de Bomberos, la solicitud de autorización para actualizar la Resolución 0661 de 2014, con voto positivo por parte de los miembros que conforman la Junta. El borrador de la resolución se encuentra en revisión juridica en el Ministerio del Interior.		
Elaborar propuesta de incorporación de la Resolución 019 de 2015 de la DNBC, a la propuesta de actualización de la Resolución 0661 de 2014.	Documento elaborado. Meta:1	100%	Dentro de la propuesta de actualización de la Resolución 0661 de 2014 se desarrolló el tema que comprende la Circular 019 de 2015.		
Revisar el texto de las propuestas de actualización normativa y operativa (Res. 0661/14), con un (1) representante de cada una de las tres (3) clases de Bomberos existentes en el país.	Acta de revisión elaborada y/o documento que contengan las sugerencias de revisión. Meta:3	67%	Se trabajó en la asamblea general de la Federación Bomberos Colombia dentro de su agenda la redacción y análisis de propuestas modificatorias de la resolución 0661 de 2014 y la Ley 1575 de 2012 los días 31 de julio 1 y 2 de agosto. Eldía 27 de junio, se obtiene propuesta de actualización normativa por parte de un		



4. COMPROMISOS		5. MEDICIÓN	DE COMPROMISOS
ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. Indicador (%)meta	5.2. Resultado	5.3. Análisis de Resultados
			representante de los CBV, Correo con evidencia de información trabajada. Por otro lado en reunión del 15 de junio con representantes de bomberos oficiales se trataron aspectos relacionados con la actualización. Evidencia acta No. 001 Quedo pendiente la revisión con
Asesorar juridicamente a los	# Actas de asistencia a		los Bomberos aeronáuticos. Se brindó asesoría jurídica a 43 cuerpos de bomberos que
cuerpos de bomberos en derecho administrativo y disciplinario.	asesorias a Cuerpos de Bomberos. Meta:47	91%	elevaron la solicituda la DNBC.
Proyectar, sustentar y acompañar jurídicamente el proyecto de acto legislativo en favor de la prestación del servicio público esencial de Bomberos, frente a las responsabilidades de los Alcaldes y Gobernadores.	Documento elaborado. Meta: 1	100%	Se presentó al Director el proyecto de acto legislativo relacionado con la prestación del servicio público esencial de gestión integral del riesgo contra incendio, los preparativos y atención de rescates en todas sus modalidades y la atención de incidentes con materiales peligrosos.
Realizar asesorías y acompañamientos a las Delegaciones Departamentales de	Suma asesorias realizadas.	100%	Se realizó por parte del personal jurídico del proceso la asesoría jurídica a las delegaciones departamentales de acuerdo con sus solicitudes.
Bomberos, en materia jurídica	Meta: 24		En los archivos físicos de la Subdirección Estratégica se encuentran las actas de las asesorías prestadas.
Asesorar en normatividad Bomberil al público en general mediante respuesta de Peticiones, Quejas, Reclamos, Solicitudes y Denuncias. (AG)	Suma asesorias realizadas Meta: 900	100%	Se dio respuesta a 1040 PQRSD en el año superando la meta establecida, es de aclarar que el cumplimiento de la meta depende de los requerimientos de las partes interesadas.
Construir y Monitorear constantemente el Mapa de riesgos de corrupción (PAAC)	Matriz de riesgos consolidada. Meta: 4	100%	Se realizó seguimiento a los riesgos de corrupción el cual fue reportado como parte del Plan anticorrupción y de atención al ciudadano dentro de los términos establecidos.

4. COMPROMISOS	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS			
ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. Indicador (%)meta	5.2. Resultado	5.3. Análisis de Resultados	
Construcción y publicación de la estrategia de racionalización de trámites. (PAAC)	Matriz construida. Meta: 1	100%	La estrategia de racionalización fue construida y publicada en la página web y en http://www.suit.gov.co/racionalizacion/gestion-racionalizacion/gestion-racionalizacion/gestion-racionalizacion.jsf? adf.ctrl-state=18jmcfs7je 7	
Ejecutar la estrategia de racionalización de trámites para simplificar, estandarizar, eliminar, optimizar y	# de acciones ejecutadas /# de acciones planteadas	100%	Se redujo el tiempo para reconocimiento y aval de instructores de 30 a 15 días hábiles. Presentación de proyectos de cuerpos de Bomberos, se modificó pasando de la recepción de los proyectos por correo certificado a recepción por correo electrónico. Seguimiento a la solicitud por correo electrónico y presencial, se pasó a chat y móvil para el seguimiento al estado del proyecto	
automatizar los trámites identificados en la Entidad. (PAAC)	en la estrategia de racionalizaci ón Meta: 100%	Reconocimiento de trámites para ascenso se modificó pasando de la recepción de los proyectos por correo certificado a recepción por correo electrónico. Seguimiento a la solicitud por correo electrónico y presencial, se pasó a chat y móvil para el seguimiento al estado del proyecto		
Priorizar los trámites. Analizar variables internas y externas que afectan el trámite y que permiten establecer criterios de intervención para la mejora del mismo. (PAAC)	(# de trámites y OPA analizados/ # de tramites publicados en el SUIT)*100%	100%	Se realizó reuniones en de 2017 con Subdirector estratégico y de Coordinación Bomberil, Planeación, y personal operativo para analizar los tramites de la entidad y priorizar los trámites ante la función Pública.	
Efectuar la revisión y actualización de la caracterización del proceso. (SIGEC)	Caracterizaci ón actualizada. Meta: 100%	100%	La caracterización del proceso fue remitida al área de planeación para su formalización.	

4. COMPROMISOS		5. MEDICIÓN	DE COMPROMISOS
ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. Indicador (%)meta	5.2. Resultado	5.3. Análisis de Resultados
Realizar la revisión y actualización de las políticas de operación del proceso. (SIGEC).	Políticas de operación revisadas y actualizadas. Meta: 100%	100%	Las políticas de operación se encuentran contenidas en la caracterización del proceso fue remitida al área de planeación para su formalización.
Realizar la revisión y actualización de la documentación del proceso de acuerdo a lo establecido por el SIGEC.	Documentos revisados y actualizados. Meta: 100%	100%	La documentación relacionada con los procedimientos del proceso, la cual fue presentada para revisión al área de planeación para su formalización.
Adelantar las actividades para la revisión y actualización de la formulación de indicadores del proceso. (SIGEC)	Indicadores revisados y actualizados. Meta: 100%	100%	Las hojas de vida delos indicadores de gestión del proceso fueron remitidas al área de planeación para su formalización.
Adelantar las actividades para la revisión y actualización del mapa de riesgos de gestión del proceso. (SIGEC)	Matriz de riesgo revisada y actualizada., Meta: 100%	100%	Se actualizó el mapa de riesgos de gestión del proceso, de acuerdo con la asesoría del área de planeación.

El proceso obtuvo un nivel de cumplimiento de su gestión de 97.37%.

Se evidencia la mejora dela gestión del proceso, dado por el fortalecimiento del equipo de trabajo, la distribución de tareas al interior del equipo y documentación del proceso.

7. RECOMENDACIONES DE MEJORAMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO:

Fortalecer la formulación de los indicadores para medir claramente la gestión del proceso, especialmente en las actividades que se ejecutan a demanda.

Fortalecer la identificación de los riesgos de gestión y corrupción con el propósito de identificar e implementar controles asegurando la adecuada ejecución del proceso.

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR DEPENDENCIAS OFICINA DE CONTROL INTERNO

1. FECHA: 30 de enero de 2018

2. DEPENDENCIA A EVALUAR:

Coordinación Operativa.

- Apoyar técnica y operativamente a los Bomberos de Colombia.
- Fortalecer la transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano.
- Fortalecer la Planeación, direccionamiento estratégico y control de la DNBC.

4. COMPROMISOS	5. ME	DICIÓN DE C	OMPROMISOS
ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. Indicador	5.2. Resultado (%)	5.3. Análisis de Resultados
Elaborar y presentar las propuestas de modificación del protocolo de Incendios Forestales. (AG)	Suma de propuestas de modificación presentadas. Meta: 1	100%	En mesa de trabajo realizada el día 10 de febrero se presentó propuesta de modificación al protocolo de Incendios forestales.
Elaborar alertas, circulares y boletines para los Cuerpos de Bomberos. (AG)	((Suma de alertas, circulares y boletines para los Cuerpos de Bomberos, elaboradas)/ Necesidad presentada)*100 Meta: 100%	100%	En total se generaron1107 emisiones entre Alertas Tempranas Preventivas, circulares, boletines, reportes diarios para la activación de planes de contingencia y de respuesta y Como actividades para la prevención y preparación para la respuesta se emitieron los documentos informando oportunamente de las condiciones hidrometeorológicas
Elaborar informe total de emergencias que reportan los cuerpos de bomberos. (AG).	Suma de informes. Meta: 11	100%	Se elaboraron 11 informes sobre las emergencias, y dos (2) informes adicionales que fueron emitidos por solicitud de la dirección de la entidad.



4. COMPROMISOS	5. MED	ICIÓN DE C	OMPROMISOS
ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. Indicador	5.2. Resultado (%)	5.3. Análisis de Resultados
Tramitar los apoyos con las entidades que conforman el sistema nacional de gestión del riesgo para apoyo a los cuerpos de Bomberos. (AG)	(Suma de apoyos realizados y tramitados/ solicitudes realizadas)*100. Meta: 100%	100%	Se solicitaron los 40 apoyos requeridos (aéreos, técnicos) para la atención de las emergencias de acuerdo con la magnitud y complejidad de las mismas.
Construir y Monitorear constantemente el Mapa de riesgos de corrupción (PAAC)	Matriz de riesgos consolidada. Meta: 11	100%	Se realizó la construcción y Monitoreo del el Mapa de riesgos de corrupción a través de los seguimientos del plan anticorrupción y de atención al Ciudadano.
Efectuar la revisión y actualización de la caracterización del proceso. (SIGEC)	(Etapas de control de documentos ejecutada/total de etapas de control de documentos)*100 Meta: 100%	100%	Se realizó la revisión y actualización de la caracterización del proceso atendiendo los lineamientos del área de planeación. Documento presentado para su revisión técnica
Realizar la revisión y actualización de las políticas de operación del proceso. (SIGEC)	(# políticas revisadas y actualizadas/ # total de políticas)*100 Meta: 100%	100%	Las políticas de operación se trabajaron en el documento de caracterización del proceso se encuentra en revisión técnica del área de planeación
Realizar la revisión y actualización de la documentación del proceso de acuerdo a lo establecido por el SIGEC. (SIGEC)	(# de documentos revisados y actualizados/ # de documentos identificados)*100. Meta: 100%	100%	Se remitió al Área de Planeación los indicadores para su formalización.
Adelantar las actividades para la revisión y actualización de la formulación de indicadores del proceso. (SIGEC)	(# de indicadores revisados y actualizados/ # de indicadores identificados)*100. Meta: 100%	100%	Se elaboró la hoja de vida de indicadores de gestión del proceso.

4. COMPROMISOS	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS			
ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. Indicador	5.2. Resultado (%)	5.3. Análisis de Resultados	
Adelantar las actividades para la revisión y actualización del mapa de riesgos de gestión del proceso. (SIGEC)	Matriz de riesgo revisada y actualizada. Meta: 1	100%	Se llevó a cabo la actualización de la matriz de riesgos de gestión de acuerdo con formatos actualizados liderados por el área de planeación.	

Se dio cumplimiento al 100% del plan de acción establecido para el proceso.

Se evidencia el mejoramiento del proceso en el cumplimiento de las actividades, así como en la formulación de las mismas basadas en el hacer del proceso.

7. RECOMENDACIONES DE MEJORAMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO:

Fortalecer la formulación de los indicadores asociados a las actividades del plan de acción del proceso.

Fortalecer la identificación de los riesgos de gestión y corrupción con el propósito de identificar e implementar controles asegurando la adecuada ejecución del proceso.



EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR DEPENDENCIAS OFICINA DE CONTROL INTERNO

1. FECHA: 30 DE ENERO DE 2018

2. DEPENDENCIA A EVALUAR: GESTION DE COMUNICACIONES

- Fortalecer la Planeación, Direccionamiento estratégico y Control de la DNBC.
- Fortalecer la transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano.
- Fortalecer los mecanismos de soporte a la Gestión Institucional

4. COMPROMISOS	5. MI	EDICIÓN DE	COMPROMISOS
ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. Indicador/Met a	5.2. Resulta do (%)	5.3. Análisis de Resultados
Ejecutar el Plan para el fortalecimiento de la estrategia de comunicaciones de las instituciones bomberiles. (AG)	suma de actividades ejecutadas. Meta: 5	100,00%	Dentro de las actividades ejecutadas para cumplir con el plan para el fortalecimiento de la estrategia de comunicaciones en el periodo se desarrollaron , los videos para el fortalecimiento de comunicación en medios, que corresponden al Protocolo de Fotografía y Vídeo, seguido de la creación de una cuenta de Twitter finalizando con la importancia de las redes sociales para informar
Adelantar bajo la guía del responsable del área de comunicaciones, las Campañas Nacionales de prevención de incendios y uso racional del agua. (AG)	# de campañas formuladas. Meta:11	100,00%	Se dio cumplimiento al fortalecimiento de la cultura de prevención con la realización de las campañas propuestas en prevención de incendios y uso racional del agua. El vídeo fue publicado y enviado a los Comandantes de Cada Cuerpo de Bomberos con el objetivo de hacer extensiva dichas campañas.De igual forma esta información fue compartida en la red social de Twitter y en YouTube.
Construir y Monitorear constantemente el Mapa de riesgos de corrupción (PAAC)	riesgos	100,00%	Mapa de riesgos de corrupción.
Actualizar el esquema de Publicación de Información		49,00%	El proceso de actualización del esquema no se ha



(PAAC)	actualizado y publicado. Meta:1		finalizado ya que todas las áreas no entregaron la
Publicación del boletín informativo digital interno de la DNBC. (PAAC)	# do	100,00%	información.
Publicación del boletín informativo digital externo de la DNBC (Vigía del Fuego) (PAAC)	Suma de publicaciones realizadas mensualmente . Meta:12	100,00%	El informativo vigía del fuego se ha realizado cor diferentes temas de interés bomberil, los cuales sor publicados en la página web.
Comunicados de Prensa (PAAC)	Suma de Comunicados de prensa. Meta:5	100,00%	Se publicaron temas como el rechazo a la violencia y el número total de las emergencias atendidas en el 2017.
Uso de redes sociales (PAAC)	Suma de publicaciones realizadas. Meta:45	100,00%	Se compartieron con los ciudadanos y demás entidades interesadas, información de gestión de la entidad.
Realizar Foro para mostrar gestión de la DNBC (PAAC)	Suma de foros realizados. Meta:2	50,00%	Se realizó un foro el día 30 de junio y abordó el tema de Estrategias de Comunicación en Medios para el fortalecimiento y realce de la imagen de los Cuerpos de Bomberos en modo de gestión de la DNBC.
gestión de los cuerpos de bomberos (PAAC)	Suma Noticias publicadas en Pagina web. Meta:48	79,00%	Las noticias de las labores bomberiles, se han compartido con la ciudadanía través de la página web. La fuente de información ha sido el área de CITEL. Ver en: http://bomberos.mininterior.g ov.co/sala-de-prensa/noticias/algunas-labores-bomberiles-de-lasemana. La información compartida con la ciudadanía por medio de la web, sólo se cumplió en el mes de marzo debido a que no había personal de contratación en el mes de febrero.
	Caracterizació n actualizada.	100,00%	Se revisó la actualización de la caracterización del

caracterización del proceso. (SIGEC)	Meta:1		proceso.
Realizar la revisión y actualización de las políticas de operación del proceso. (SIGEC)	(# politicas revisadas y actualizadas/ # total de políticas)*100. Meta:100	100,00%	Se actualizaron las políticas de operación.
Realizar la revisión y actualización de la documentación del proceso de acuerdo a lo establecido por el SIGEC. (SIGEC)	(# de indicadores revisados y actualizados/ # de indicadores identificados)* 100. Meta:100	100,00%	Se actualizó la documentación del proceso.
Adelantar las actividades para la revisión y actualización de la formulación de indicadores del proceso. (SIGEC)	(# de documentos revisados y actualizados/# de documentos identificados)* 100.	100,00%	Se generaron actividades de revisión de indicadores
Adelantar las actividades para la revisión y actualización del mapa de riesgos de gestión del proceso. (SIGEC)	a Matriz de riesgo revisada y actualizada. Meta:1	100,00%	Se generaron actividades de revisión de mapa de riesgos.

El proceso obtuvo un nivel de cumplimiento de 91,87%

7. RECOMENDACIONES DE MEJORAMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO:

 El compromiso institucional de Realizar foros de participación. (PAAC) se encuentra inmerso en el Plan de Acción aprobado y publicado en la Página Web el fue eliminado durante la ejecución del mismo. Por lo tanto, se recomienda dar cumplimiento a lo establecido en la ley 1712 de 2014, con respecto a la obligatoriedad de actualizar la información publicada en la Pagina Web.

 Se resalta el cumplimiento de la mayoría de los compromisos establecidos en el proceso de Gestión de Comunicaciones.





EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR DEPENDENCIAS OFICINA DE CONTROL INTERNO

1. FECHA: 30 DE ENERO DE 2018

2. DEPENDENCIA A EVALUAR: Gestión de Talento Humano

- Fortalecer la planeación, direccionamiento estratégico y control de la DNBC
- Fortalecer la Transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano
- Desarrollar las competencias laborales y mejoramiento del clima laboral

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS			
	5.1. Indicador	5.2. Resultado (%)	5.3. Análisis de Resultados	
Implementar y ejecutar el Sistema de Gestión De Seguridad y Salud en el Trabajo.	Suma de actividades realizadas (Meta:147)	63%	Sobre las actividades relacionadas con el SST se evidenció que faltaron 55 actividades, debido a que la persona encargada de liderar este proceso se le termino el contrato el 15 de Julio de 2017, por tal motivo desde esta fecha no se contó con un profesional en el tema para continuar con todas las actividades establecidas	
Implementar y ejecutar el Plan Anual de Formación y de Capacitación.	Suma de actividades realizadas del plan anual de capacitación (Meta:48)	100%	Se evidenció que, aunque se cuenta con el Plan de Capacitación y se ejecutaron sus actividades, a éste no se le han asignado recursos, tal como lo exige la normatividad vigente en la materia. Las capacitaciones se han llevado a cabo de forma gratuita.	
Implementar y ejecutar el Programa de Bienestar e incentivos	Suma de actividades realizadas del plan de bienestar e incentivos (56)	100%	Se evidenció que, aunque se cuenta con el Plan de Capacitación y se ejecutaron sus actividades, Nose tiene establecido un mecanismo efectivo que	



Preparar, liquidar y	Suma de pagos	100%	permita evaluar si los programas de bienestar social e incentivos, mejoran la calidad de vida laboral y la protección y servicios sociales de los empleados de la Entidad.
proyectar, la nómina, parafiscales, prestaciones sociales de los funcionarios de la DNBC	realizados (Meta:12)	100%	Pago de nómina y parafiscales canceladas durante el año.
Realizar actividades de administración del Talento Humano.	Suma de actividades realizadas para la administración del Talento Humano (Meta: 199)	100%	Se evidenció el desarrollo durante el I, II, II y IV trimestre de actividades a cargo de la Dependencia, con lo cual se dio cumplimiento a la meta establecida, sin embargo se verificó que no se presentó un cronograma que determinara las actividades a realizar en cada uno de los meses.
Implementar y ejecutar las actividades de salida a comisión	Suma de comisiones y desplazamiento realizados (Meta:286)	100%	Entre las 61 comisiones se encuentran al exterior 1 (CarlosLópez para Arequipa (Peru); las otras 60 comisiones se realizaron a nivel nacional; En el trimestre se realizaron 127 comisiones al interior del país, el incremento obedece a las diferentes emergencias presentadas en este trimestre asi: (Manizales - Caldas, Mocoa - Putumayo, Cartagena - Bolívar). Se tramitaron todas las solicitudes de comisión presentadas por cada uno de los procesos, con un total de 351
Actualizar el manual de funciones y velar porque todos los cargos cuenten con competencias comportamentales	Manual actualizado (Meta: 1)	100%	Se realizó la respectiva actualización al manual de funciones a través de la resolución 106 del 29 de Marzo de 2017

orientadas al servicio al ciudadano.			
Programar campañas informativas sobre ética y valores del servidor público, competencias y habilidades personales, gestión del cambio.	Suma de campañas realizadas (Meta: 1)	100%	El 27 de junio de 2017 se efectuó la capacitación de valores; cada vez que ingresa personal nuevo se programa inducción a funcionarios y contratistas En los protectores de pantalla de la entidad se promueve los valores y el código de ética de la Entidad.
Incluir en el plan de bienestar e incentivos 2017, un reconocimiento para destacar el desempeño de los servidores en relación al servicio prestado al ciudadano	Suma Reconocimientos Realizados por semestre (Meta:2)	100%	El Director Ct. German Andrés Miranda designó a los mejores servidores públicos mediante reconocimiento (diploma), y el proceso de atención al ciudadano realizó la tabulación de encuestas de mejor atención al público y se hizo reconocimiento a través de protector de pantalla, para el IV trimestre de 2017
Realizar una evaluación a los servidores de la entidad con el fin de identificar el conocimiento del Código de Ética de la DNB	Evaluación realizada (Meta:1)	100%	El 27 de junio de 2017 se llevó a cabo la socialización de los nuevos aspectos contemplados en el código de ética y su evaluación de forma oral con actividad lúdica registro fotográfico
Construir y Monitorear constantemente el Mapa de riesgos de corrupción(PAAC)	Matriz de riesgos consolidada (Meta:4)	100%	Se realizaron los seguimientos al mapa de riesgos de corrupción para el I, II,III y IV trimestre del año.
Efectuar la revisión y actualización de la caracterización del proceso.(SIGEC)	(Etapas de control de documentos ejecutada/total de etapas de control de documentos)*100 (Meta:100%)	100%	Se realizó la caracterización y se envió al proceso de planeación para la respectiva revisión el 29 de septiembre de 2017 mediante correo electrónico.



Realizar la revisión y actualización de las políticas de operación del proceso.(SIGEC)	(# politicas revisadas y actualizadas/ # total de politicas)*100 (Meta:100%)	100%	Se modificaron las políticas del proceso y se envió al proceso de planeación para la respectiva revisión el 29 de septiembre de 2017 mediante correo electrónico
Realizar la revisión y actualización de la documentación del proceso de acuerdo a lo establecido por el SIGEC.(SIGEC)	(# de indicadores revisados y actualizados/ # de indicadores identificados)*100 (Meta:100%)	100%	Se enviaron los procedimientos modificados al proceso de planeación para la respectiva revisión mediante correo electrónico
Adelantar las actividades para la revisión y actualización de la formulación de indicadores del proceso.(SIGEC)	(# de documentos revisados y actualizados/ # de documentos identificados)*100 (Meta:100%)	100%	Se realizaron las hojas de vida de los indicadores y se envió al proceso de planeación para la respectiva revisión el 29 de septiembre de 2017 mediante correo electrónico
Adelantar las actividades para la revisión y actualización del mapa de riesgos de gestión del proceso.(SIGEC)	Matriz de riesgo revisada y actualizada (Meta:1)	0%	No se ha realizado ningún cambio mapa de riesgos de gestión del proceso

El proceso obtuvo un nivel de cumplimiento del Plan de Acción del : 91,43%

- No se contó con un profesional en el tema de SST para continuar con todas las actividades relacionadas en el Plan de Acción.
- No se tiene establecido un mecanismo efectivo que permita evaluar si los programas de bienestar social e incentivos, mejoran la calidad de vida laboral y la protección y servicios sociales de los empleados de la Entidad.
- No se le han asignaron recursos, tal como lo exige la normatividad vigente en la materia, al Plan de Capacitaciones las cuales se llevaron a cabo de forma gratuita.

- Debilidad en los indicadores formulados dado que no se determinó un cronograma de actividades, que permitirá establecer el nivel de cumplimiento respecto actividades de administración del Talento Humano.
- No se ha actualizado el mapa de riesgos de gestión del proceso.

7. RECOMENDACIONES DE MEJORAMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO:

- ✓ Verificar la distribución de las actividades designadas al personal del proceso, con la finalidad de evitar que ninguna de ellas quede sin su cumplimiento y que se puedan efectuar los reportes del plan de acción de manera oportuna.
- Revisar y Actualizar el mapa de riesgos de gestión del proceso.
- ✓ Establecer mecanismos quepermitan evaluar si los programas de bienestar social e incentivos, mejoran la calidad de vida laboral y la protección y servicios sociales de los empleados de la Entidad.

Firma:	0
	()



EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR DEPENDENCIAS OFICINA DE CONTROL INTERNO

1. FECHA: 30 DE ENERO DE 2018

2. DEPENDENCIA A EVALUAR: Gestión Administrativa

- Fortalecer la planeación, direccionamiento estratégico y control de la DNBC
- Fortalecer los mecanismos de soporte a la Gestión Institucional
- Fortalecer la Transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS			
	5.1. Indicador	5.2. Resultado (%)	5.3. Análisis de Resultados	
Elaborar informe de movimientos de inventario	Suma de Informes realizados (Meta: 12)	91,66%	Se elaboró informe del I, II y IV trimestre, respecto al tercer trimestre se elaboró el informe del mes de julio y septiembre de 2017, quedando pendiente el informe del mes de agosto.	
Elaborar informe del inventario de los bienes a cargo de cada funcionario y contratista de la DNBC	Suma de Informes realizados (Meta: 4)	75%	Se elaboró informe del I, II y IV trimestre	
Elaborar inventario físico de los bienes de la DNBC	Suma Inventarios físicos (Meta: 2)	100%	Se realizó el inventario físico de la entidad de acuerdo cronograma de actividades del almacén, en el segundo y cuarto trimestre del año.	
Ejecutar las actividades del PIGA	Suma Actividades realizadas del PIGA ejecutadas (Meta: 24)	79%	Para el II trimestre, se realizaron las siguientes actividades contempladas del PIGA consistentes en: Limpieza de superficies, Desinfección de superficies, Control de plagas y vectores, manejo de residuos sólidos ordinarios, manejo de residuos peligrosos, ahorro y uso eficiente de agua y	



			ahorro y uso eficiente de energía. Para el IV trimestre de 2017 se realizaron las siguientes actividades programadas,sin embargoel tercer trimestre no se envió información sobre las actividades ejecutadas.
Construir y Monitorear constantemente el Mapa de riesgos de corrupción(PAAC)	Matriz de riesgos consolidada (Meta: 4)	75%	Se cuenta con el mapa de riesgos de corrupción del proceso, sin embargo no se realizó el monitoreo del tercer trimestre 2017
Efectuar la revisión y actualización de la caracterización del proceso.(SIGEC)	(Etapas de control de documentos ejecutada/total de etapas de control de documentos)*100 (Meta: 100%)	33%	Cuenta con las primera etapa del procedimiento de control de documentos
Realizar la revisión y actualización de las políticas de operación del proceso.(SIGEC)	(# politicas revisadas y actualizadas/ # total de politicas)*100 (Meta:100%)	33%	Cuenta con las primera etapa del procedimiento de control de documentos
Realizar la revisión y actualización de la documentación del proceso de acuerdo a lo establecido por el SIGEC.(SIGEC)	(# de indicadores revisados y actualizados/ # de indicadores identificados)*100 (Meta:100%)	33%	Cuenta con las primera etapa del procedimiento de control de documentos
Adelantar las actividades para la revisión y actualización de la formulación de indicadores del proceso.(SIGEC)	(# de documentos revisados y actualizados/ # de documentos identificados)*100 (Meta:100%)	67%	Se cuenta con hoja de vida de indicadores pero no actualizada en nuevo formato
Adelantar las actividades para la revisión y actualización del mapa de riesgos de gestión del proceso.(SIGEC)	Matriz de riesgo revisada y actualizada (Meta:1)	100%	Se realizó la revisión y de acuerdo a las actividades planeadas se actualizó el mapa de riesgos.

El proceso obtuvo un nivel de cumplimiento del Plan de Acción del : 68,66%

- Conforme al reporte del avance al Plan de Acción se evidenció que no se reportaron para el tercer trimestre las actividades del PIGA, debido a que no se dio continuidad al personal contratado.
- No se generaron los reportes oportunamente sobre el avance del Plan de Acción
- No se ha completado el procedimiento de control de documentos para su oficialización en el SGC

7. RECOMENDACIONES DE MEJORAMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO:

- ✓ Verificar la distribución de las actividades designadas al personal del proceso, con la finalidad de evitar que ninguna de ellas quede sin su cumplimiento y que se puedan efectuar los reportes del plan de acción de manera oportuna.
- ✓ Establecer acciones que permitan adelantar la etapa del proceso de control de documentos respecto a la actualización de la caracterización, las políticas y la documentación del proceso; así como la actualización de la hoja de vida de los indicadores en nuevo formato.



EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR DEPENDENCIAS OFICINA DE CONTROL INTERNO

1. FECHA: 30 DE ENERO DE 2018

2. DEPENDENCIA A EVALUAR: GESTION DE COOPERACION INTERNACIONAL Y ALIANZAS ESTRATEGICAS

- Fortalecer la capacidad de respuesta de los Cuerpos de Bomberos de Colombia.
- Fortalecer la Planeación, Direccionamiento estratégico y control de la DNBC
- Fortalecer la trasparencia, participación y servicio al ciudadano.

4. COMPROMISOS	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS			
ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. Indicador/Meta	5.2. Resultado (%)	5.3. Análisis de Resultados	
Desarrollar el Programa Bomberos x Colombia. (AG)	Suma Cuerpos de Bomberos Voluntarios Fortalecidos. Meta:25	100,00%	Se adelantaron los temas de contratación para dar paso al convenio. Se firmó y se constituyó legalmente el convenio No. 88 De 2017 entre la Dirección Nacional de Bomberos de Colombia y el Cuerpo de Bomberos Voluntarios de Entre rios-Antioquia. De igual forma se adelantaron las coordinaciones respectivas para realizar el primer desembolso que corresponde al 20% de los aportes de la DNBC.	
Desarrollar el Programa Bomberos Indígenas 2017. (AG)	Suma Cuerpos de Bomberos Voluntarios Fortalecidos. Meta:4	100,00%	Al corte, se desarrollaron las Fases 1 y 2 del proyecto que consta de socialización del programa con la comunidad indígena beneficiaria, intercambio de experiencias en Riosucio, Caldas como pionero del tema en el país y capacitación en incendios forestales a la brigadas forestales indígenas creadas en: Nariño, Cauca y Meta. Del desarrollo del componente	



			sostenibilidad al igual que de la consolidación a través de cooperantes del Programa. Lo anterior, lleva a la realización de las actividades de capacitación en incendios forestales de las Brigadas Indígenas de Amazonas, Vichada y Magdalena al igual que, las mesas de trabajo en Bogotá D.C. con los posibles cooperantes.
Desarrollar el Programa Fortalecimiento de los Bomberos de Colombia ante Incendios Forestales entre APC- Colombia, DNBC , ABC y Cuerpo de Bomberos Militares de Brasilia. (AG)	Suma Cuerpos de Bomberos Fortalecidos. Meta:30%	100,00%	Se adelantaron el desarrollo del segundo Curso Internacional de Incendios Forestales con la participación de cuatro (4) instructores del Cuerpo de Bomberos Militares de Brasilia al igual que, de los siguientes Cuerpos de Bomberos de la región central de Colombia: Voluntarios Bogotá D.C., Oficiales de Bogotá D.C., Voluntarios Ibagué, Oficiales de Ibagué, Tunja, Villa de Leyva, Pitalito, Neiva Voluntarios, Tabio, Oficiales Manizalez Voluntarios, Yopal, De igual forma, la sede del curso que tuvo como duración 14 días fue el Cuerpo de Bomberos Oficiales de Bogotá D.C. Por otro lado, se terminó las mesasde trabajo con los siete Cuerpos de Bomberos que forman la comisión nacional asesora de incendios forestales para construir los lineamientos para los Bomberos de Colombia en la materia.
Desarrollar el Plan Fronteras de los Bomberos de Colombia. (AG)	Suma Cuerpos de Bomberos Fortalecidos. Meta:25	100,00%	Se generó el Plan Fronteras en los siguientes puntos con los siguientes Cuerpos de Bomberos, en especial Voluntarios Fortalecidos: 1. Frontera Colombia-

Gestionar Cursos Especializados: realizar monitoreo de convocatorias ofertadas por gobiernos de otros países, el Gobierno Nacional y sector privado, a talleres, cursos, entrenamientos, entre otros; de temas relacionados con la misionalidad de los Bomberos de Colombia, Gestión del Riesgo de Desastres y Administración Pública en pro del	Convocatorias identificadas y tramitadas.	100%	Venezuela a la altura de Cúcuta-Norte de Santander: fortalecidos Chinácota, Puerto Santander, Cúcuta, Villa del Rosario, Ocaña, Los Patios y Tibú. 2. Frontera Colombia-Venezuela a la altura de la Guajira: fortalecidos: Riohacha, Valledupar, Albania, San Juan del Cesar y Uribia. Se realizaron cinco (5) convocatorias a nivel nacional en aras de lograr el fortalecimiento de los Bomberos e Colombia en los siguientes temas: Gestión Urbana para el Desarrollo Sostenible, Curso para Instructores del Servicio Forestal de USA, Búsqueda y Rescate con componente Canino, Curso para Instructores del Servicio Forestal en Honduras, Proceso Académicos en el exterior, Curso actualización Brec
en pro del fortalecimiento de las instituciones Bomberiles del país. Establecer espacios de Intercambio de experiencias con otros países y cooperación mutua con otros países.	Suma Eventos ejecutados. Meta:2	100,00%	Se ejecutó la Pasantía al Cuerpo de Bomberos Militares de Brasilia para el intercambio de experiencias entre los Bomberos de Brasilia y los Bomberos de Colombia en temas de incendios forestales. Se llevó a cabo del 28 de mayo al 03 de junio de 2017. Se adelantó el desarrollo de la Pasantía de la DNBC y el Comité Nacional Asesor de Búsqueda y Rescate Urbano de los Bomberos de Colombia a la Fuerza de Tarea más importante de Estados Unidos que pertenece al Cuerpo de Bomberos de Fairfax,

			Virginia. Las visitas se dividieron en dos grupos de 8 personas. Una visita se realizó del 15 al 18 de agosto de 2017 y la siguiente del 04 al 07 de septiembre de 2017. Los costos en su totalidad fueron asumidos por USAID/OFDA.Participación de la DNBC a través del proceso de Cooperación Internacional y Alianzas Estratégicas en el Encuentro de Especialistas Mesoamericanos en el Manejo del Fuego en Guadalajara-México.
Adelantar las acciones enfocadas a la consecución de recursos a través de cooperantes: gestión para la consecución de recursos a través de cooperantes internacional para el fortalecimiento de los Bomberos de Colombia.	Suma Proyectos gestionados. Meta:3	100,00%	Se radicó: 1. proyecto ante WorldVision y USAID/OFDA con el fin de realizar el el Proyecto Training ProgramforFirefighters of Colombia. 2. Se radicó oficio ante el Misterio de Transporte en aras de lograr el Fortalecimiento institucional de los Bomberos de Colombia a través acuerdos de voluntades con las concesiones viales y de esta forma generar una política nacional que permita a los Cuerpos de Bomberos en especial los voluntarios generar recursos al presta el servicio público esencial Bomberil. 3. Se radicó ante el Ministerio de Transporte en conjunto con el área jurídica de la Subdirección Estratégica y de Coordinación Bomberil la solicitud formal para que las concesiones contraten los servicios relacionados con la misionalidad de los Bomberos de Colombia. 4. Se radicó ante los Estados

			Parte de la Estrategia Mesoamericana un proyecto para la socialización e implementación de la estrategia regional del Manejo del Fuego durante la participación del Encuentro de Especialistas en Guadalajara-México.
Gestionar Alianzas estratégicas: gestión, consolidación e implementación de acuerdos con cooperantes internacionales y otros países en materia Bomberil en aras de brindar herramientas que permitan el fortalecimiento de los Bomberos de Colombia.	Suma Acuerdos de Cooperación. Meta:2	100,00%	1. Se firmó el Acuerdo Interinstitucional entre el Cuerpo General de Bomberos del Perú y la Dirección Nacional de Bomberos de Colombia. De igual manera, se inició el proceso de negociación con Avianca para firmar un convenio que permita el fortalecimiento de los Cuerpos de Bomberos de Colombia. Por otro lado, se inició el proceso para establece un acuerdo interintitucional con la Comisión Nacional Forestal de Chile-CONAF. 2. Se finalizó la estructuración del Acuerdo Internacional entre Colombia-Chile a través de la DNBC y la CONAF para con El objetivo del presente Convenio de Cooperación es promover y sustentar la cooperación técnica entre las Partes en materia de prevención y combate de incendios forestales y, en particular, en el accionar del personal del Programa de Protección contra Incendios Forestales de CONAF y de los Bomberos de Colombia, respecto a: • La planificación y gestión en la prevención y mitigación de daño de incendios forestales.

 $\mathcal{A}_{\!\scriptscriptstyle 0}$

			T 1
			La predicción del riesgo y el comportamiento del fuego
Gestionar Alianzas estratégicas: Plan de Manejo y Combate del Fuego de los Bomberos de Colombia entre la DNBC, el Servicio Forestales de Estados Unidos y Cooperantes Internacionales.	Suma de Cuerpos de Bomberos Fortalecidos. Meta:30	100,00%	el comportamiento del fuego. Se han adelantando mesas de trabajo entre la DNBC y el Comité Nacional Asesor de Incendios Forestales en los que se han adelantado los lineamientos nacionales en el Manejo Integral de Incendios Forestales. En ellos han estado involucrados los Cuerpos de Bomberos de: Cali, Bogotá D.C. Oficiales, Envigado, Yopal, Florencia, Puerto Lopez, San José de Chucurí, Ciénaga, Riosucio. Al igual que, con acompañamiento Internacional de la USAID/OFDA y el US Forest. De igual forma, comose expone en el ítem relacionado con Brasilia se adelantaron dos cursos internacionales del manejo del fuego para consolidar la estrategia.
Construir y Monitorear constantemente el Mapa de riesgos de corrupción (PAAC)	Matriz de riesgos consolidada. Meta:4	100,00%	Se actualizaron los mapas de riesgos de corrupción.
Efectuar la revisión y actualización de la caracterización del proceso. (SIGEC)	Caracterización actualizada. Meta:1	100,00%	Revisión y actualización de la caracterización del proceso
Realizar la revisión y actualización de las políticas de operación del proceso. (SIGEC)	(# políticas revisadas y actualizadas/ # total de políticas)*100. Meta:100%	100,00%	Actualización de las políticas de Operación
Realizar la revisión y actualización de la documentación del proceso de acuerdo a lo establecido por el SIGEC. (SIGEC)	(# de indicadores revisados y actualizados/ # de indicadores identificados)*100. Meta:100%	100,00%	Se actualizó la documentación del proceso.
Adelantar las actividades para la revisión y actualización de la	(# de documentos revisados y actualizados/ # de	100,00%	Se actualizaron los indicadores

(SIGEC)	Meta:100%		
Adelantar las actividades para la revisión y actualización del mapa de riesgos de gestión del proceso. (SIGEC)	revisada y actualizada.	100,00%	Se llevó a cabo la revisión del mapa de riesgos.

La gestión del proceso obtuvo un cumplimiento del 100,00%

7. RECOMENDACIONES DE MEJORAMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO:

- Se resalta la eficacia y efectividad de los compromisos establecidos en el Plan de Acción por cuanto en su totalidad fueron cumplidos al 100% y en su gran mayoría sobrepasaron la meta estipulada en el Indicador.
- Se tomaron en cuenta las recomendaciones indiadas por la Oficina Asesora de Control Interno, en el seguimiento realizado al Plan de Acción de la vigencia 2016, evidenciándose el logro de los objetivos institucionales al 100%.





EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR DEPENDENCIAS OFICINA DE CONTROL INTERNO

1. FECHA: 30 DE ENERO DE 2018

2. DEPENDENCIA A EVALUAR: Gestión de Contratación

- Fortalecer la planeación, direccionamiento estratégico y control de la DNBC
- Fortalecer la Transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano
- Fortalecer los mecanismos de soporte a la Gestión Institucional

4. COMPROMISOS	5. MEI	DICIÓN DE C	OMPROMISOS	
ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. Indicador	5.2. Resultado (%)	5.3. Análisis de Resultados	
Elaborar reportes y enviarlos a través del Sistema SIRECI cada trimestre.	Suma de reportes enviados (Meta: 4)	100%	Se elaboraron los reportes de contratación y enviaron a través del SIRECI, e primer, segundo, tercer cuarto trimestre de 2017.	
Efectuar la publicación trimestral de los contratos suscritos en la página Web de la Entidad.	Suma publicaciones realizadas (Meta: 4)	100%	Se realizó la publicaciónde los contratos en el I,II, III y IV trimestre.	
Realizar sensibilización a los supervisores de los contratos	Suma correos enviados a los supervisores (Meta: 4)	100%	A través del correo electrónico se envió a los supervisores alertas en el I,II, III y IV trimestre de la sensibilización acerca de la actividad contractual de supervisión	
Realizar reportes de seguimiento al Plan anual de adquisiciones	Suma de reportes de seguimiento al Plan anual de adquisiciones (Meta: 2)	100%	En la página web de Colombia Compra Eficiente, se publicó el PAA de adquisiciones. El 31 de julio de 2017, se publicó la actualización del PAA en el SECOP, y los reportes del Plan se encuentran publicados en la página de la Entidad.	



Adelantar las acciones correspondientes al Plan Anual de Adquisiciones	Suma de actividades realizadas (Meta: 57 contratos)	100%	Se suscribieron un total de 113 contratos, lo cuales fueron publicados en el SECOP y en la página web de la Entidad.
Construir y Monitorear constantemente el Mapa de riesgos de corrupción(PAAC)	Matriz de riesgos consolidada (Meta: 4)	100%	Se cuenta con el mapa de riesgos de corrupción del proceso, realizándose el monitoreoen el I,II, III y IV trimestre.
Efectuar la revisión y actualización de la caracterización del proceso.(SIGEC)	(Etapas de control de documentos ejecutada/total de etapas de control de documentos)*100 (Meta: 100%)	33%	La documentación se encuentra en primera etapa del procedimiento de control de documentos.
Realizar la revisión y actualización de las políticas de operación del proceso.(SIGEC)	(# políticas revisadas y actualizadas/ # total de políticas)*100 (Meta: 100%)	33%	La documentación se encuentra en primera etapa del procedimiento de control de documentos.
Realizar la revisión y actualización de la documentación del proceso de acuerdo a lo establecido por el SIGEC.(SIGEC)	(# de indicadores revisados y actualizados/ # de indicadores identificados)*100 (Meta: 100%)	33%	La documentación se encuentra en primera etapa del procedimiento de control de documentos.
Adelantar las actividades para la revisión y actualización de la formulación de indicadores del proceso.(SIGEC)	(# de documentos revisados y actualizados/ # de documentos identificados)*100 (Meta: 100%)	33%	La documentación se encuentra en primera etapa del procedimiento de control de documentos.
Adelantar las actividades para la revisión y actualización del mapa de riesgos de gestión del proceso.(SIGEC)	Matriz de riesgo revisada y actualizada (Meta: 1)	0%	No se ha efectuado la actualización del mapa de riesgos de gestión del proceso

El proceso obtuvo un nivel de cumplimiento del Plan de Acción del : 66,54%

- Conforme al reporte del avance al Plan de Acción se evidenció que no se ha completado el procedimiento de control de documentos para su oficialización en el SGC
- No se ha actualizado el mapa de riesgos de gestión del proceso.
- Debilidad en los indicadores formulados.

7. RECOMENDACIONES DE MEJORAMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO:

- ✓ Establecer acciones que permitan adelantar la etapa del proceso de control de documentos respecto a la actualización de la caracterización, las políticas y la documentación del proceso
- ✓ Revisar y Actualizar el mapa de riesgos de gestión del proceso.
- √ Verificar los indicadores del plan ya que estos no miden eficazmente la acción formulada.



EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR DEPENDENCIAS OFICINA DE CONTROL INTERNO

1. FECHA: 30 DE ENERO DE 2018

2. DEPENDENCIA A EVALUAR: Gestión de Asuntos Disciplinarios

- Fortalecer la planeación, direccionamiento estratégico y control de la DNBC
- Fortalecer los mecanismos de soporte a la Gestión Institucional
- Fortalecer la Transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano

4. COMPROMISOS	5. ME	OMPROMISOS	
ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. Indicador	5.2. Resultado (%)	5.3. Análisis de Resultados
Adelantar de oficio, por queja o información de terceros, las indagaciones preliminares correspondientes a funcionarios y exfuncionarios de la DNBC con el fin de verificar la ocurrencia de la conducta, determinar si es constitutiva de falta disciplinaria o si se ha actuado al amparo de la causal de exclusión de la responsabilidad	(# Indagaciones preliminares o investigaciones disciplinarias adelantadas/ # quejas o denuncias recibidas)*100 (Meta: 100%)	0%	Se adelantaron durante el primer y segundo semestre de 2017, (18) investigaciones contra funcionarios o ex funcionarios de la DNBC, que fueron cerradas, presentándose solo una abierta con apertura de investigación. I trimestre: 3 Il trimestre: 15 Aunque se ha dado apertura de indagación preliminar a diferentes funcionarios como resultados de los seguimientos de respuestas extemporáneas de 2016, aun no se ha dado cumplimiento para el 2017. Adicionalmente está pendiente la apertura de procesos dirigidos al Subdirector administrativo y Financiero por PQRS y otro remitido por Procuraduría General de la Nación, teniendo en



			cuenta que al ser, responsable, el Subdirector administrativo y Financiero de efectuar
			las aperturas de los procesos, estaría impedido para efectuar dicha diligencia.
Adelantar actividades orientadas a la prevención de faltas disciplinarias y en pro de la preservación del orden interno de la Entidad	(# de funcionarios capacitados/# de funcionarios en la DNBC)*100 (Meta: 100%)	75%	Se realizó una charla de derecho disciplinario, enfocada en la importancia de cumplir con los términos legales de respuesta a los PQRSD y las posibles sanciones en caso de incumplirlos, esta charla se realizó con el apoyo del proceso de Atención al Ciudadano el día 17 de abril, 24 de mayo y el 18 de agosto, sin embargo no se efectuó la capacitación establecida en el mes de diciembre teniendo en cuenta que era la relacionada con el Área de atención al usuario, en donde únicamente había un funcionario con alta carga laboral, lo cual no permitió su asistencia a la misma y el cumplimiento del 25% de la acción.
Adelantar en primera instancia los procesos disciplinarios contra de funcionarios y exfuncionarios de la DNBC	(# de investigaciones disciplinarias iniciados/ # de fallos de primera instancia)*100 (Por demanda)	0%	Se adelantaron durante el primer y segundo semestre de 2017, (18) investigaciones contra funcionarios o ex funcionarios de la DNBC, que fueron cerradas. Aunque se ha dado apertura de indagación preliminar a diferentes funcionarios como resultados de los seguimientos de respuestas extemporáneas de 2016, aun no se ha dado cumplimiento para el

			Adicionalmente está pendiente la apertura de procesos dirigidos al Subdirector administrativo y Financiero por PQRS y otro remitido por Procuraduría General de la Nación, teniendo en cuenta que al ser, responsable, el Subdirector administrativo y Financiero de efectuar las aperturas de los procesos, estaría impedido para efectuar dicha diligencia.
Construir y Monitorear constantemente el Mapa de riesgos de corrupción(PAAC)	Matriz de riesgos consolidada (Meta: 4)	100%	Se revisó el mapa de riesgos del proceso y se documentaron los controles pertinentes, y se envió a planeación el 18/12/2017.
Efectuar la revisión y actualización de la caracterización del proceso.(SIGEC)	(Etapas de control de documentos ejecutada/total de etapas de control de documentos)*100 (Meta: 100%)	67%	Cuenta con las primeras dos etapas del procedimiento de control de documentos.
Realizar la revisión y actualización de las políticas de operación del proceso.(SIGEC)	(# políticas revisadas y actualizadas/ # total de políticas)*100 (Meta: 100%)	67%	Cuenta con las primeras dos etapas del procedimiento de control de documentos
Realizar la revisión y actualización de la documentación del proceso de acuerdo a lo establecido por el SIGEC.(SIGEC)	(# de indicadores revisados y actualizados/ # de indicadores identificados)*100 (Meta: 100%)	67%	Cuenta con las primeras dos etapas del procedimiento de control de documentos
Adelantar las actividades para la revisión y actualización de la formulación de indicadores del proceso.(SIGEC)	(# de documentos revisados y actualizados/ # de documentos identificados)*100	100%	Cuenta con hoja de vida de indicadores en nuevo formato.



	(Meta: 100%)		
Adelantar las actividades para la revisión y actualización del mapa de riesgos de gestión del proceso.(SIGEC)	Matriz de riesgo revisada y actualizada (Meta: 1)	0%	No se identificó por el Área durante el I, II, III y IV trimestre riesgos de gestión del proceso.

El proceso obtuvo un nivel de cumplimiento del Plan de Acción del : 52,88%

- Se presentan dos actividades similares en cuanto a su ejecución y cumplimiento, que son las siguientes: "Adelantar de oficio, por queja o información de terceros, las indagaciones preliminares correspondientes a funcionarios y exfuncionarios de la DNBC con el fin de verificar la ocurrencia de la conducta, determinar si es constitutiva de falta disciplinaria o si se ha actuado al amparo de la causal de exclusión de la responsabilidad" y "Adelantar en primera instancia los procesos disciplinarios contra de funcionarios y exfuncionarios de la DNBC".
- Se adelantaron en el año 2017, investigaciones disciplinarias que debieron ser tramitadas en el año 2016.
- No se ha completado el procedimiento de control de documentos para su oficialización en el SGC.

7. RECOMENDACIONES DE MEJORAMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO:

- √ Verificar las dos actividades relacionadas con el adelanto de las investigaciones disciplinarias con la finalidad que no existan acciones repetidas en el Plan de Acción y se permitan incorporar otras actividades que contribuyan a la mejora dela Dependencia.
- ✓ Establecer acciones que permitan adelantar la etapa del proceso de control de documentos respecto a la actualización de la caracterización, las políticas y la documentación del proceso.
- Adelantar las investigaciones disciplinarias durante la vigencia que se efectuó la solicitud o denuncia y así mismo las que se encuentran pendientes de trámite. como: la apertura de procesos dirigidos al Subdirector administrativo y Financiero por PQRS y otro remitido por Procuraduría General de la Nación.



EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR DEPENDENCIAS OFICINA DE CONTROL INTERNO

1. FECHA: 30 DE ENERO DE 2018

2. DEPENDENCIA A EVALUAR: GESTION FINANCIERA

- Fortalecer la Planeación, Direccionamiento estratégico y Control de la DNBC.
- Fortalecer la transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano.
- Administrar eficientemente los recursos de funcionamiento e inversión.

4. COMPROMISOS	5. MEDIC	IÓN DE CO	MPROMISOS
ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. Indicador/Meta	5.2. Resultado (%)	5.3. Análisis de Resultados
Elaborar informes de ejecución presupuestal importados del Aplicativo SIIF Nación II de la DNBC y del FNB.	Suma de Informes elaborados. Meta:12	100,00%	Se generaron los informes y se remitieron.
Elaborar informes de ejecución de PAC importados del Aplicativo SIIF Nación II de la DNBC y del FNBC.	Suma de Informes elaborados. Meta:12	100,00%	Se presentaron a los miembros del Comité de PAC las ejecuciones del PAC NO utilizado y las proyecciones del PAC Vigente para la toma de decisiones. Se generaron 16 informes
Transmitir los Estados Financieros en el CHIP de la Contaduría General de la Nación.	Suma de transmisiones realizadas en el chip. Meta: 4	100,00%	Se transmitieron los informes financieros a través del aplicativo del CHIP de la Contaduría General de la Nación.
Comités de PAC celebrados mensualmente	Suma Comités de PAC celebrados. Meta:12	83,00%	Se reunieron los miembros de comité de PAC de acuerdo a la resolución N° 399 del 21 de Octubre de 2015 y se levantaron las correspondientes actas. Las reuniones de los meses de noviembre y diciembre de 2017, no se realizaron
Efectuar seguimiento del PAC ejecutado, importado del aplicativo SIIF.	Suma seguimientos realizados. Meta:12	100,00%	Se han enviado vía correo electrónico a los Supervisores de los Contratos el cronograma



			y plantillas de solicitud de
			PAC pero los líderes de los procesos no dan cumplimiento a la misma.
Efectuar seguimiento del Presupuesto ejecutado, importado del aplicativo SIIF	Suma seguimientos realizados. Meta:12	100%	Se han enviado vía correo electrónico a los Jefes de Dependencia de los procesos de la Entidad los informes de Ejecución Presupuestal para su seguimiento y evaluación.
Programar asertivamente las necesidades mensuales de PAC de las dependencias de la DNBC	PAC ejecutado /PAC disponible. Meta:100%	99,00%	Mensualmente se realiza la verificación del PAC ejecutado y del disponible. Finalizando La ejecución quedó un PAC por ejecutar de \$3.290.077.35, equivalente al 0.008% del total del mismo.
Ejecutar el PAC de acuerdo a la normatividad contractual vigente	Presupuesto obligado/Presupuesto vigente. Meta:100%	99,00%	Se da cumplimiento a al normatividad presupuestal. Las variables tenidas en cuenta en el indicador no muestra el PAC, dejado de utilizar. Se comprometió el 98,38%, Se obligó 78,35% y Pagado 76.82%. De igual forma la actividad no debe hacer referencia a la normatividad contractual sino la presupuestal.
Construir y Monitorear constantemente el Mapa de riesgos de corrupción (PAAC)	Matriz de riesgos consolidada. Meta:4	100,00%	Se actualizó el mapa de riesgos de corrupción.
Efectuar la revisión y actualización de la caracterización del proceso. (SIGEC)	Caracterización actualizada. Meta:100%	33,00%	Se Identificaron los procedimientos pero hace falta la aprobación del líder del proceso, completando la 1 etapa del procedimiento de control de documentos.
Realizar la revisión y actualización de las políticas de operación	(# políticas revisadas y actualizadas/ # total de políticas)*100.	33,00%	Se Identificaron los procedimientos pero hace falta la aprobación

del proceso. (SIGEC)	Meta:100%		del líder del proceso, completando la 1 etapa del procedimiento de control de documentos.
Realizar la revisión y actualización de la documentación del proceso de acuerdo a lo establecido por el SIGEC. (SIGEC)	(# de indicadores revisados y actualizados/ # de indicadores identificados)*100. Meta:100%	33,00%	Se Identificaron los procedimientos pero hace falta la aprobación del líder del proceso, completando la 1 etapa del procedimiento de control de documentos
Adelantar las actividades para la revisión y actualización de la formulación de indicadores del proceso. (SIGEC)	(# de documentos revisados y actualizados/ # de documentos identificados)*100. Meta:100%	0,00%	No se identificaron indicadores al proceso.
Adelantar las actividades para la revisión y actualización del mapa de riesgos de gestión del proceso. (SIGEC)	Matriz de riesgo revisada y actualizada. Meta:1	0,00%	No se actualizó el mapa de riesgos.

El proceso obtuvo un nivel de cumplimiento de su gestión del: 70,00%

7. RECOMENDACIONES DE MEJORAMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO:

- Rediseñar los compromisos asociados a los objetivos institucionales, ya que los mismos no son concordantes con el Objetivo del proceso
- Aun cuando en algunas reuniones del Comité de Sostenibilidad se ha tratado la Implementación de las NIIF, el mismo no tiene la función asignada.
- Incluir en los compromisos institucionales la implementación de las normas NIIF con el fin de realizar el seguimiento.
- Los indicadores establecidos, se encuentran en la mayoría de los casos repetidos y no son coherentes las variables con lo que se espera medir en los objetivos y metas establecidas.

Firma:

m



EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR DEPENDENCIAS OFICINA DE CONTROL INTERNO

1. FECHA: 30 de enero de 2018

2. DEPENDENCIA A EVALUAR: Gestión de

T.I

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES RELACIONADOS CON LA DEPENDENCIA:

- Optimizar de los servicios tecnológicos, infraestructura física y sistemas de información y comunicación de la DNBC.
- Fortalecer los mecanismos de soporte a la Gestión Institucional.
- Fortalecer la transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano.
- Fortalecer la Planeación, direccionamiento estratégico y control de la DNBC.

4. COMPROMISOS	5. MED	DICIÓN DE COMPROMISOS	
ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. Indicador	5.2. Resultado (%)	5.3. Análisis de Resultados
Adelantar las acciones para dar cumplimiento a los criterios de los Tics de la Estrategia de Gobierno en Línea. (PAAC)	Suma de criterios de los Tics de Gel cumplidos. Meta: 35	9%	Se actualizó la evaluación de la satisfacción del usuario en la página web. Se implementó en el sitio web un formulario para el servicio de suscripción de información. Identificación y publicación de datos abiertos e información de transparencia, se publicó los informes de ley, información misional, ejecución presupuestal, ejecución contractual.
Realizar asistencia de soporte técnico sobre solicitudes de funcionarios de la Entidad.	Suma de Solicitudes atendidas por mes. Meta: 100%	100%	Se atendió la totalidad de las solicitudes de soporte realizadas al área de tecnología.
Realizar backup a base de datos y correo institucional.	Suma de backups realizados. Meta: 24	100%	Se ha realizado el back up al correo institucional y a la base de datos del sistema de información de nómina.

W

4. COMPROMISOS	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. Indicador	5.2. Resultado (%)	5.3. Análisis de Resultados
Gestionar la renovación o adquisición de licencias de antivirus corporativo, solución anti spam y firewall.	Suma de Licencias renovadas o adquiridas. Meta: 108	0%	No se realizó renovación o adquisición de licencias de antivirus corporativo, solución anti spam y firewall.
Gestionar el mantenimiento de computadores, servidores e impresoras	Suma de computadores, servidores e impresoras con mantenimiento. Meta: 47	0%	No se realizó el mantenimiento de los equipos de cómputo de la DNBC (computadores, servidores e impresoras)
Divulgar el mapa de riesgos de corrupción. (PAAC)	Suma de publicaciones realizadas. Meta: 4	100%	Se realizó la elaboración y seguimiento al mapa de riesgos de corrupción del proceso, así como la publicación del mapa de riesgos de corrupción institucional.
Analizar la interoperabilidad de cada uno de los trámites identificados. (PAAC)	(# de trámites y OPA analizados/ # de trámites y OPA identificados en el SUIT)*100 Meta: 100%	100%	En reunión del día 11 de Octubre de 2017, con responsables de trámites se realizó el análisis de la interoperabilidad y los resultados quedaron documentados en el acta de la reunión.
Implementar sistemas de información que faciliten la gestión y trazabilidad de los requerimientos de los ciudadanos. (PAAC)	Suma de Formularios electrónicos publicados. Meta: 2	0%	No se contó con los recursos para el desarrollo de los formularios de radicación y consulta de PQRSD.
Publicación de información mínima obligatoria sobre la estructura de la Dirección, según lo mandado por la Ley 1712 de 2014. (PAAC)	(# de publicaciones realizadas/# de publicaciones mínimas)*100. Meta: 100%	84%	Se alcanzó un 84% de publicación de la información mínima de la Ley 1712 de 2014.

4. COMPROMISOS	5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS		
ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. Indicador	5.2. Resultado (%)	5.3. Análisis de Resultados
Realizar seguimiento a las publicaciones de información mínima de acuerdo a la Ley 1712 del 2014. (PAAC)	Suma de seguimientos realizados trimestralmente. Meta: 4	100%	Se realizaron los seguimientos trimestrales a la publicación requerida en la Ley 1712 de 2014 y se remite al área de Planeación.
Implementar el modelo de apertura de datos. (PAAC)	# de Publicaciones realizadas / # de Publicaciones arrojadas por el diagnóstico. Meta: 100%	33%	Se tiene publicado en el portal de datos abiertos del estado, la ejecución presupuestal de la Entidad y se tiene pendiente por publicar datos sobre emergencias y un directorio de cuerpos de bomberos.
Construir y Monitorear constantemente el Mapa de riesgos de corrupción (PAAC)	Matriz de riesgos consolidada. Meta: 4	100%	Se realizó los seguimientos al mapa de riesgos de corrupción del proceso.
Efectuar la revisión y actualización de la caracterización del proceso. (SIGEC)	(Etapas de control de documentos ejecutada/total de etapas de control de documentos)*100. Meta: 100%	67%	Se avanzó en la actualización de la caracterización del proceso de Gestión TI, la cual fue revisada por el proceso de planeación pero hace falta surtir el proceso de revisión por parte del Líder del proceso.
Realizar la revisión y actualización de las políticas de operación del proceso. (SIGEC)	(# políticas revisadas y actualizadas/ # total de políticas)*100. Meta: 100%	67%	Se han actualizado las políticas de operación en la caracterización del proceso de Gestión TI, la cual fue revisada por el proceso de planeación, pero hace falta surtir el proceso de revisión por parte del Líder del proceso
Realizar la revisión y actualización de la documentación del proceso de acuerdo a lo	(# de indicadores revisados y actualizados/ # de indicadores	33%	La documentación del proceso se encuentra elaborados, pero hace falta surtir las etapas de

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MED	IEDICIÓN DE COMPROMISOS	
	5.1. Indicador	5.2. Resultado (%)	5.3. Análisis de Resultados
establecido por el SIGEC. (SIGEC)	identificados)*100. Meta: 100%		establecidas hasta su formalización.
Adelantar las actividades para la revisión y actualización de la formulación de indicadores del proceso. (SIGEC)	(# de documentos revisados y actualizados/ # de documentos identificados)*100. Meta: 100%	0%	No se avanzó en la formulación de los indicadores del proceso.
Adelantar las actividades para la revisión y actualización del mapa de riesgos de gestión del proceso. (SIGEC)	Matriz de riesgo revisada y actualizada. Meta: 100%	0%	No se avanzó en la revisión y actualización del mapa de riesgos de gestión del proceso.

Se logró un cumplimiento del 52.53%

En cinco (5) de las diecisiete (17) actividades planteadas no se presentó avance, correspondiente al 29.41% del plan de acción del proceso.

7. RECOMENDACIONES DE MEJORAMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO:

Priorizar las actividades y recursos para darle cumplimiento a los requerimientos de Gobierno Digital, Ley 1712 de 2014 y demás normatividad legal aplicable al proceso.

Culminar las etapas establecidas por el área de planeación para la formalización de la documentación del proceso (caracterización, políticas de operación, procedimientos, formatos e indicadores).

Realizar la gestión requerida para garantizar la protección de la información generada en la DNBC, tal como los backups, antivirus, antispam, firewall, mantenimiento preventivo de los equipos de cómputo.

DIRECCIÓN NACIONAL DE BOMBEROS DE COLOMBIA	EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR DEPENDENCIAS OFICINA DE CONTROL INTERNO
1. FECHA: 30 DE ENERO DE 2018	2. DEPENDENCIA A EVALUAR: GESTION DE ATENCION ALUSUARIO

3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES RELACIONADOS CON LA DEPENDENCIA:

- Fortalecer la Planeación, direccionamiento estratégico
- Fortalecer la trasparencia, participación y servicio al ciudadano.

4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5. MED	ICIÓN DE CO	OMPROMISOS
	5.1. Indicador/Meta	5.2. Resultado (%)	5.3. Análisis de Resultados
Realizar encuesta de satisfacción al usuario	Suma Encuestas realizadas. Meta: 2	50,00%	En el primer trimestre de la vigencia 2017, se generó la encuesta. Se implementó la solicitud de diligenciamiento en el Chat y en las respuestas por correo electrónico. https://goo.gl/3NjShj. La dependencia no reporta información para el seguimiento del IV trimestre.
Realizar informe de análisis de las encuestas de satisfacción respecto de las asesorías a las Delegaciones Departamentales de Bomberos en la implementación de reglamentos generales, técnicos, administrativos y operativos de la actividad bomberil	Suma Informes elaborado respecto del análisis de las encuestas de satisfacción en cuanto a las asesorías suministradas. Meta: 10	50,00%	Se empezó a diligenciar las encuestas por parte de la Subdirección de Estrategia y Coordinación Bomberil desde el mes de marzo por lo tanto no se tiene muestras para realizar informes. La dependencia no reporta información para el seguimiento del IV trimestre. Los informes realizados corresponden a los meses de marzo, abril, mayo, junio y julio de 2017.
Realizar informe de análisis de las encuestas de satisfacción respecto de las asesorías brindadas a los cuerpos de Bomberos en la implementación de planes, programas, proyectos y estrategias.	Suma de informes elaborados respecto del análisis de las encuestas de satisfacción en cuanto a las asesorías suministradas. Meta: 10	50,00%	Se empezó a diligenciar las encuestas por parte de la Subdirección de Estrategia y Coordinación Bomberil desde el mes de marzo por lo tanto no se tiene muestras para realizar informes. La dependencia no reporta información para el

of

Aplicar encuesta previa	Suma de	100%	seguimiento del IV trimestre. Los informes realizados corresponden a los meses de marzo, abril, mayo, junio y julio de 2017. Se realizó la encuesta a
para conocer los temas de interés a tratar en la audiencia pública e invitar a su participación.(RdC)	Encuestas realizadas. Meta: 1	100%	la ciudadanía con anterioridad a la audiencia pública para conocer los temas de interés a tratar en la misma.
Asignar los recursos necesarios para el desarrollo de las iniciativas que mejoren el servicio al ciudadano de acuerdo a la proyección de necesidades del proceso.(PAAC)	(recursos asignados/recursos solicitados)*100. Meta: 1	0,00%	No hubo asignación de recursos.
Formular y socializar informes de PQRSD, percepción de los ciudadanos respecto a la calidad y accesibilidad de la oferta institucional, el servicio recibido con la alta dirección y el seguimiento a las respuestas de solicitud de información pública.(PAAC)	Suma de informes estadísticos mensuales realizados y socializados. Meta: 11	55,00%	No se cuenta con los informes del segundo semestre.
Implementar un buzón de voz para fortalecer los mecanismos de atención para los derechos de petición verbal de la DNBC de acuerdo al decreto 1166 del 2016.(PAAC)	instalado. Meta: 1	0,00%	No se implementó debido a que al verificar los estudios previos de la planta telefónica la misma era obsoleta. Para el III y IV trimestre no se reportó información a Planeación.
Realizar las adecuaciones necesarias de acuerdo al diagnóstico de los espacios físicos para la oficina de atención al ciudadano.(PAAC)	(# de adecuaciones realizadas/# de adecuaciones programadas)*100. Meta: 1	0,00%	No se reportó información a Planeación.
Implementar convenios con el Centro de Relevo para la atención de personas con discapacidad	Suma Convenios realizados. Meta: 1	0,00%	No se realizó un convenio para la atención de personas con discapacidad.

auditiva.(PAAC)			
Implementar nuevos canales de atención de acuerdo con las características y necesidades de los ciudadanos para garantizar cobertura.(PAAC)	Suma de canales de atención implementados. Meta: 1	100,00%	Se instaló la aplicación y se está brindando atención a través de este canal. Actualmente se encuentra en operación.
Implementar mecanismos para revisar la consistencia de la información que se entrega al ciudadano a través de los diferentes canales de atención.(PAAC)	Mapa de riesgos actualizado. Meta: 100%	0,00%	No se reportó información a Planeación ni se evidencia mecanismo para analizar la consistencia de la información
Analizar los indicadores establecidos que permitan medir el desempeño de los canales de atención y consolidar estadísticas sobre tiempos de espera, tiempos de atención y cantidad de ciudadanos atendidos.(PAAC)	Suma de informes estadísticos mensuales realizados y socializados Meta: 100%	55,00%	Se realizaron los enero, febrero, marzo, abril, mayo y el trimestral. Para el segundo semestre no se reportó información a Planeación, debido a la alta carga laboral
Actualizar el protocolos de servicio al ciudadano en todos los canales para garantizar la calidad y cordialidad en la atención al ciudadano.(PAAC)	Suma de actualizaciones realizadas. Meta: 100%	0,00%	En el mes de mayo, debido a las observaciones de la auditoría realizada por la Oficina de Control Interno, se vio la necesidad de realizar la actualización de toda la documentación del proceso. Pero debido al gran flujo de carga laboral esta actividad no se realizó.
Asistir a capacitaciones o eventos brindadas por otras entidades relacionados con el servicio de atención al ciudadano y sugerir su inclusión en el plan anual de capacitación.(PAAC)	(# de personas que asisten/# de personas que requieren capacitación)*100. Meta: 100%	50,00%	Se asistió al DNP a la capacitación de comunicación y kinésica, dado que no se realizaron las que estaban contempladas en el Plan de Mejoramiento, para el segundo semestre.
Programar campañas informativas sobre la responsabilidad de los servidores públicos frente a los derechos de los	Campañas de sensibilización. Meta: 4	50,00%	El 24 de abril de 2017 y en el mes de Junio se realizó campaña de sensibilización. Se publicó salvapantallas con

H

ciudadanos, cultura de servicio al ciudadano, fortalecimiento de competencias para el desarrollo de la labor de servicio, lenguaje claro. e informar para su inclusión en el plan anual de Capacitación al equipo de Talento Humano(PAAC) Realizar periódicamente	Análisis realizados.	0,00%	tiempos de respuesta. Para el III y IV trimestre no se reportó información. No se reportó información
mediciones de percepción de los ciudadanos respecto a la calidad y accesibilidad de la oferta institucional y el servicio recibido por sus funcionarios, e informar los resultados al nivel directivo con el fin de identificar oportunidades y acciones de mejora.(PAAC)	Meta: 2		a Planeación.
Actualizar la resolución No. 021 de 2016, por la cual se regula el procedimiento interno para la gestión de las peticiones, quejas y reclamos, estableciendo los costos de reproducción de la Información y determinando los recursos administrativos y judiciales con los cuales dispone el usuario en caso de no estar conforme con una respuesta recibida. (PAAC)	Resolución actualizada, aprobada y socializada Meta: 1	0,00%	En el mes de mayo, debido a las observaciones de la auditoría realizada por parte de Control Interno, se vio la necesidad de realizar la actualización de toda la documentación del proceso por lo tanto se solicitó asesoría a planeación para la elaboración, se indica que entrará nueva normativa al respecto por lo tanto se encuentra en espera de revisión por planeación para orientación y aprobación
Actualizar reglamento interno para la gestión de las peticiones, quejas y reclamos con el fin de incluir mecanismos para dar prioridad a las peticiones presentadas por menores de edad y aquellas relacionadas con el reconocimiento de un	Documento actualizado. Meta: 1	0,00%	No se realizó ni se reportó información a planeación.

derecho			
fundamental.(PAAC)		0.000/	
Implementar una política	Documento	0,00%	No se reportó información
de protección de datos	aprobado y		a Planeación.
personales y elaborar un	socializado.		
manual para su	Meta: 1		
operación.(PAAC)			
Actualizar y publicar los	Suma de	0,00%	No se reportó información
canales de atención en la	actualizaciones		a Planeación.
carta de trato	realizadas.		activities activities and activities and activities and
digno.(PAAC)	Meta: 1		
Actualizar el formato para	Formato	100,00%	Se actualizó el formato.
recepción de peticiones	actualizado.	100,0070	oc actualizo el formato.
interpuestas de manera	Meta: 1		
verbal que incluya lo	Wicta. 1		
relacionado con el			
The state of the s			
Decreto 1166 de			
2016.(PAAC)			
Actualizar la	Suma de	0,00%	No se reportó información
Caracterización a los	actualizaciones		a Planeación.
ciudadanos - usuarios -	realizadas.		
grupos de interés y revisar	Meta: 1		
la pertinencia de la oferta			
canales, mecanismos de			
información y			
comunicación empleados			
por la entidad.(PAAC)			
Construir y Monitorear	Matriz de riesgos	50,00%	Se actualizó el primer
constantemente el Mapa	consolidada.		semestre de la vigencia
de riesgos de corrupción	Meta: 4		2017. Para el segundo
(PAAC)			semestre no se reportó
, ,			información a Planeación.
Efectuar la revisión y	Caracterización	67,00%	Se realizó la
actualización de la	actualizada.	07,0070	caracterización por parte
caracterización del	Meta: 100%		
proceso. (SIGEC)	Wicta. 100%		de la dependencia pero no
	/# politions	67,00%	se ha dado tramité.
	(# políticas	67,00%	Se realizó la revisión pero
	revisadas y		hace falta la verificación
políticas de operación del	actualizadas/ #		por parte del líder del
proceso. (SIGEC)	total de		proceso para culminar la
	políticas)*100.		etapa 3 del procedimiento
	Meta: 100%		de control y documentos.
Realizar la revisión y	(# de indicadores	67,00%	Se realizó la revisión pero
actualización de la	revisados y		hace falta la verificación
documentación del	actualizados/ # de		por parte del líder del
proceso de acuerdo a lo	indicadores		proceso para culminar la
establecido por el SIGEC.	identificados)*100.		etapa 3 del procedimiento
(SIGEC)	Meta: 100%		de control y documentos.
Adelantar las actividades	(# de documentos	67,00%	Se realizó la revisión pero
para la revisión y	revisados y	0.,5070	hace falta la verificación
			Have Talla la Verificación l



actualización de la formulación de indicadores del proceso. (SIGEC)	actualizados/ # de documentos identificados)*100. Meta: 100%		por parte del líder del proceso para culminar la etapa 3 del procedimiento de control y documentos.
Adelantar las actividades para la revisión y actualización del mapa de riesgos de gestión del proceso. (SIGEC)	revisados y actualizados/ # de	0,00%	No se reportó información a Planeación.

La gestión del Proceso obtuvo una calificación de 34,93%

7. RECOMENDACIONES DE MEJORAMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO:

- Aun cuando la Oficina de Control Interno, desde la vigencia 2017, recomendó realizar la actualización de toda la documentación del proceso a la fecha no se ha dado cumplimiento en su totalidad.
- Los indicadores establecidos, no permiten medir los resultados del proceso en términos de eficacia y efectividad.
- No se está dando cumplimiento a los objetivos institucionales de Fortalecer la transparencia, participación y Servicio al ciudadano, por cuanto en su mayoría de los compromisos establecidos no se cumplieron o los mismos se encuentran al 50%.

Firma:

(mg



DIRECCIÓN NACIO	NAL DE BOMBEROS
DE CC	LOMBIA

EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR DEPENDENCIAS OFICINA DE CONTROL INTERNO

1. FECHA: 30 DE ENERO DE 2018

2. DEPENDENCIA A EVALUAR: Gestión Documental

- Fortalecer la planeación, direccionamiento estratégico y control de la DNBC
- · Fortalecer los mecanismos de soporte a la gestión institucional
- Fortalecer la Transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano

4. COMPROMISOS	5. ME	DICIÓN DE C	OMPROMISOS
ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL	5.1. Indicador	5.2. Resultado (%)	5.3. Análisis de Resultados
Elaborar informes de la ejecución del PGD de la DNBC.	Suma Informes realizados (Meta: 4)	100%	Se presentó el informe del segundo, tercer y cuarto trimestre de 2017, el informe del primer trimestre, se presentó hasta el mes de abril de 2017.
Actualizar y ejecutar el PGD de la DNBC.	Suma Actividades realizadas (Meta:59)	98%	El Programa de Gestión Documental se actualizó y fue aprobado ante el Comité Directivo del Sistema Integrado de Gestión y Control, publicado en la página Web de la Entidad, así mismo se cumplieron con las actividades establecidas en el programa durante el I, II, III. Para el IV trimestre no se llevó a cabo una de las 15 actividades determinadas en el Plan, que fue la relacionada con el PINAR.
Registrar el inventario de activos de Información	Matriz institucional publicada (Meta: 1)	100%	Se consolidó, en el tercer trimestre, la información del inventario de activos de información, se publicó en la Página Web de la Entidad y el día 4 de diciembre se solicitó corrección la cual fue



		Fi .	resuelta y enviada el día 18 de diciembre del año 2017.
Construir y Monitorear constantemente el Mapa de riesgos de corrupción (PAAC)	Matriz de riesgos consolidada (Meta: 4)	75%	Se cuenta con el mapa de riesgos de corrupción del proceso, sin embargo no se realizó el monitoreo del segundo trimestre 2017.
Efectuar la revisión y actualización de la caracterización del proceso.(SIGEC)	(Etapas de control de documentos ejecutada/total de etapas de control de documentos)*100 (Meta: 100%)	100%	El día 06 de diciembre se envió al correo de la Ingeniera María del Pilar Arguello Ortiz, la caracterización del Proceso de Gestión Documental, queda pendiente las correcciones respectivas, con el fin de asignar los códigos y tramitar las firmas correspondientes.
Realizar la revisión y actualización de las políticas de operación del proceso.(SIGEC)	(# políticas revisadas y actualizadas/ # total de políticas)*100 (Meta: 100%)	100%	El día 06 de diciembre se envió al correo de la Ingeniera María del Pilar Arguello Ortiz, laspolíticas de operación del Proceso de Gestión Documental, queda pendiente las correcciones respectivas, con el fin de asignar los códigos y tramitar las firmas correspondientes
Realizar la revisión y actualización de la documentación del proceso de acuerdo a lo establecido por el SIGEC.(SIGEC)	(# de indicadores revisados y actualizados/ # de indicadores identificados)*100 (Meta: 100%)	100%	El día 06 de diciembre se envió al correo de la Ingeniera María del Pilar Arguello Ortiz, la actualización de la documentación del proceso de Gestión Documental, queda pendiente las correcciones respectivas, con el fin de asignar los códigos y tramitar las firmas correspondientes
Adelantar las actividades para la revisión y actualización de la formulación de indicadores del proceso.(SIGEC)	(# de documentos revisados y actualizados/ # de documentos identificados)*100 (Meta: 100%)	100%	El día 06 de diciembre se envió al correo de la Ingeniera María del Pilar Arguello Ortiz, la actualización de la formulación de indicadores del proceso de Gestión Documental, queda pendiente las

			correccionesrespectivas, con el fin de asignar los códigos y tramitar las firmas correspondientes
Adelantar las actividades para la revisión y actualización del mapa de riesgos de gestión del proceso.(SIGEC)	Matriz de riesgo revisada y actualizada (Meta: 1)	0%	El mapa de riesgos esta en elaboración.

El proceso obtuvo un nivel de cumplimiento del Plan de Acción del : 85,88%

- No se ha dado cumplimiento a los requerimientos del MECI sobre el mapa de riesgos de gestión
- No se generaron los reportes oportunamente sobre el avance del Plan de Acción
- No se cuenta con el PINAR de la DNBC

7. RECOMENDACIONES DE MEJORAMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO:

- ✓ Establecer acciones que permitan adelantar las actividades para la revisión y
 actualización del mapa de riesgos de gestión del proceso
- ✓ Efectuar los reportes del plan de acción de manera oportuna
- ✓ Implementar el PINAR de la DNBC

Firma:	\cap 1	
	(h)	
	\vee 1	



EVALUACIÓN DE GESTIÓN POR DEPENDENCIAS OFICINA DE CONTROL INTERNO

1. FECHA: 30 DE ENERO DE 2018

2. DEPENDENCIA A EVALUAR: EVALUACION Y SEGUIMIENTO

- Fortalecer la Planeación, Direccionamiento estratégico y Control de la DNBC.
- Fortalecer la transparencia, Participación y Servicio al Ciudadano.

4. COMPROMISOS		5. MEC	DICIÓN DE C	OMPROMISOS
ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL		5.1. Indicador/ Meta	5.2. Resultado (%)	5.3. Análisis de Resultados
Realizar Informes seguimientos de Ley	У	Suma de informes presentados Meta: 29	100,00%	Se elaboraron y presentaron en la periodicidad requerida los siguientes Informes: Informe Ejecutivo Anual del S.C.I, Informes Pormenorizados del Estado del Control Interno, Informe de Control Interno Contable, InformesSireci Avance del P.M. CGR, Informe al Congreso - Fenecimiento de la cuenta, Certificaciones Ekogui, Informe Derechos de Autor, InformesComité de Conciliación, Informe Evaluación por Dependencias, Informes Austeridad del Gasto y Reporte Secretaria de Transparencia, Apoyo y seguimiento Informe de Rendición de cuenta Anual a través del SIRECI a la CGR, Informes Seguimiento PQRS Informes de Seguimiento PAAC, Informes Seguimiento a Planes de mejoramiento por Procesos.

Efectuar Asesoría y acompañamiento (asistencia Comités de Coordinación de Control Interno)	Suma de Comités Asistidos. Meta: 6	100,00%	Se realizaron Comités de Coordinación de Control Interno, en los cuales se brindó asesoría y acompañamiento, así: 30 de Enero, 30 de Marzo 30 de Mayo, 24 de Julio, 19 de septiembre, Noviembre 27 de 2018.
Realizar Auditorias de Gestión	Suma de Auditorías realizadas. Meta: 2	100,00%	Se realizaron 2 auditorías al proceso de Atención al Usuario.
Efectuar Seguimiento y cierre Plan de Mejoramiento	Suma de Seguimientos a Planes de Mejoramiento realizados. Meta: 2	100,00%	Se dio cumplimiento al seguimiento a Planes de Mejoramiento y Cierre de los hallazgos que evidenciaron la efectividad del Plan de Mejoramiento, con corte a Julio y Corte a Noviembre de 2017.
Realizar actividades para el Fomento de la cultura de autocontrol	Suma de actividades realizadas. Meta: 2	100,00%	Se elaboró y realizó socialización a Funcionarios y contratistas de Boletín "Fomentemos el Autocontrol en la DNBC"En la presentación de la Audiencia Pública, se incluyó el tema de autocontrol, através de la sensibilización sobre las 3 líneas de defensa, establecidas mediante el Decreto 1499 de 2017.
Construir y Monitorear constantemente el Mapa de riesgos de corrupción (PAAC)	Matriz de riesgos consolidada. Meta: 4	100,00%	En el mes de enero de 2017 se consolidó la Matriz de Riesgos de la entidad. Se realizaron los monitoreos por parte de la Oficina de Control Interno.
Realizar el seguimiento al Mapa de Riesgos de Corrupción	Suma seguimientos realizados en el año. Meta : 3	100,00%	Se realizó seguimiento cuatrimestral al mapa de riesgos de corrupción.
Efectuar la revisión y actualización de la caracterización del proceso. (SIGEC)	Caracterización actualizada Meta: 100%	100,00%	Se actualizó la caracterización y en el mes de Diciembre se remitió a la Oficina de Planeación para su

	Y		revisión y aprobación.
Realizar la revisión y actualización de las políticas de operación del proceso. (SIGEC)	(# politicas revisadas y actualizadas/ # total de politicas)*100. Meta: 100%	100,00%	Se actualizaron las políticas de operación del proceso en la nueva caracterización del mismo.
Realizar la revisión y actualización de la documentación del proceso de acuerdo a lo establecido por el SIGEC. (SIGEC	(# de indicadores revisados y actualizados/ # de indicadores identificados)*100. Meta: 100%	100,00%	Se realizó actualización de la documentación del proceso (procedimientos, formatos, mapa de riesgos, etc.)
Adelantar las actividades para la revisión y actualización de la formulación de indicadores del proceso. (SIGEC)	(# de documentos revisados y actualizados/ # de documentos identificados)*100. Meta: 100%	100,00%	Se generó la actualización de los indicadores del proceso evaluación y seguimiento.
Adelantar las actividades para la revisión y actualización del mapa de riesgos de gestión del proceso. (SIGEC)		100,00%	Se cuenta con el mapa de riesgos de gestiòn revisado y actualizado.

El proceso obtuvo un cumplimiento del 100,00% de las actividades del Plan de Acción, el cual fue modificado en diferentes oportunidades en Comité de Coordinación de Controlinterno, debido a la carencia de equipo de trabajo para apoyar su ejecución.

7. RECOMENDACIONES DE MEJORAMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO:

Establecer el Plan de Acción, acorde con los recursos asignados para su ejecución. Garantizar la conformación del equipo de trabajo multidisciplinario para la Oficina de control Interno, tal como lo establece la normatividad vigente.

